

گزارش تأمینی مدیریت

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



شمسه بیت، ۳۵۷۷۷

شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در فرابورس

پیوست صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲



۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار و معرفی شرکت
۷	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت
۷	۱-۱-۱- مواد اولیه
۸	۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
۸	۱-۳- جایگاه شرکت در صنعت
۱۰	۱-۳-۱- جزئیات فروش
۱۰	۱-۳-۲- جزئیات فروش در داخل
۱۱	۱-۳-۳- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت
۱۱	۱-۲-۳- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)
۱۲	۱-۲-۳-۱- وضعیت پرداختها به دولت
۱۳	۱-۲-۳-۲- وضعیت مطالبات از دولت
۱۳	۱-۲-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی
۱۳	۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل بردن سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مولفه های اقتصاد کلان
۱۴	۱-۵- وضعیت رقابت
۱۵	۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت
۱۵	۱-۷- لیست به روز شده از شرکت های فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه
۱۶	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۶	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت
۱۷	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع
۱۸	۲-۳- روش های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده
۱۸	۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن
۱۸	۲-۴-۱- اقدامات صورت گرفته در عملکرد حوزه های زیست محیطی
۱۹	۲-۴-۲- گزارش مسئولیت اجتماعی و کمک های عام المنفعه
۲۰	۳- مهمترین منابع، ریسک ها و روابط
۲۰	۳-۱- منابع
۲۰	۳-۲- مصرف
۲۰	۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن
۲۳	۴- معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته و چگونگی تاثیر آنها بر عملکرد، ارزش و ماهیت کسب و کار شرکت



۲۳	۱-۴-۳- اطلاعات مربوط با معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته
۲۳	۲-۴-۳- روابط مهم با ذینفعان و چگونگی تأثیر این روابط بر عملکرد
۲۴	۳-۵- دعاوى حقوقى له یا عليه شرکت و اثرات ناشی از آن
۲۴	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها
۲۴	۱-۴- شاخص های عملکردی نیروگاه گازی شرکت
۲۶	۲-۴- صورت سود و زیان تلفیقی
۲۷	۳-۴- صورت وضعیت مالی تلفیقی
۲۸	۴-۴- صورت تغییرات در حقوق مالکانه تلفیقی
۲۹	۵-۴- صورت جریان های نقدی تلفیقی
۳۰	۶-۴- نسبت های مالی
۳۰	۷-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
۳۱	۸-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت
۳۱	۹-۴- تحلیل حساسیت سود(زیان)
۳۲	۵- نظام راهبری شرکت
۳۲	۱-۵- ترکیب اعضاء هیات مدیره و اطلاعات در خصوص تحصیلات و تجارب حرفه ای اعضا
۳۴	۲-۵- کمیته های تخصصی شرکت
۳۴	۱-۲-۵- کمیته حسابرسی
۳۵	۲-۲-۵- کمیته ریسک
۳۶	۳-۲-۵- کمیته سرمایه گذاری
۳۷	۴-۲-۵- کمیته انتصابات و جبران خدمات
۳۸	۶- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده
۳۸	۱-۶- شاخص ها و معیار های عملکرد برای ارزیابی
۳۹	۲-۶- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها
۳۹	۳-۶- تحلیل تغییرات در وضعیت مالی و نقدینگی و عملکرد شرکت
۴۰	۷- جمع بندی



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاکرس کوچگان

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آن‌ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصطفوی ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۳/۲۱ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضا هیات مدیره	سمت	نامندگان	امتنا
رئیس هیات مدیره - غیر موظف	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	شهرام صدرا	۸
مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره - موظف	سازمان اقتصادی کوثر	عظیم اعتمادی	۲۳
عضو هیات مدیره - غیر موظف	شرکت گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	دادود جمالی	۲۷
عضو هیات مدیره - غیر موظف	شرکت نفت و گاز کوثر	مجتبی رستمی	۲۸
عضو هیات مدیره - غیر موظف	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	محمد باقر عبائی کوهایی	۲۹





شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاگرس کوثر

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است که باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به عنوان مبنای برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. همچنین در گزارش تفسیری مدیریت، باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهنده، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار و معرفی شرکت

گروه شامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) و شرکت‌های فرعی آن است. نیروگاه زاگرس کوثر در ازای رد بخشی از دیون دولتی به تعدادی از ایثارگران و بر اساس نظر کارشناسان منتخب سازمان خصوصی سازی، قیمت‌گذاری و به موجب قرارداد مورخ ۱۳۹۱/۱۲/۲۸ به بنیاد شهید و امور ایثارگران واگذار گردید. در همین راستا و برای اداره نیروگاه، شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر سهامی خاص در تاریخ ۱۳۹۴/۰۵/۲۶ برای مدت نامحدود، تحت شماره ۴۷۷۳۵۷ و با شناسه ملی ۱۴۰۰۵۱۵۵۴۵۶ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران به صورت شرکت سهامی خاص به ثبت رسیده است. براساس صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۵/۰۸/۲۳ سهام متعلق به بنیاد شهید و امور ایثارگران به سازمان اقتصادی کوثر (سازمان مجری و اداره کننده بخشی از شرکتهای بنیاد شهید و امور ایثارگران) انتقال یافته و بر اساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۷/۰۷/۱۰ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردیده و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۷ در فرابورس ایران پذیرفته شده است.

در حال حاضر این شرکت جزء واحدهای فرعی سازمان اقتصادی کوثر می‌باشد. دفتر مرکزی شرکت و شرکت دژنیرو واقع در تهران- خیابان شهید بهشتی- خیابان پاکستان- نبش کوچه حافظی- پلاک ۱۲ و نیروگاه واقع در شهرستان کرمانشاه- کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه- همدان می‌باشد.



موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارتست از:

الف- موضوع اصلی:

- ل^له تولید و فروش انرژی برق به اشخاص حقیقی و حقوقی در داخل و یا خارج از کشور.
- ل^له انجام کلیه فعالیت‌های بازرگانی برق و سایر حامل‌های انرژی به منظور کاهش ریسک و افزایش سودآوری شرکت.
- ل^له خرید سوخت مورد نیاز.
- ل^له خرید و فروش کالا، ابزار، ماشین آلات و تجهیزات و مواد مصرفی از داخل و یا خارج از کشور.
- ل^له انجام اقدامات لازم به منظور ارتقاء بهره‌وری، بهینه‌سازی و توسعه ظرفیت نیروگاه.
- ل^له برونشپاری عملیات اجرایی فنی و مهندسی (اعم از بهره‌برداری، تعمیر و نگهداری، طراحی، نصب، راه اندازی، نظارت، توسعه و بهینه‌سازی تأسیسات).
- ل^له پیش فروش انرژی برق و سایر روش‌های تامین مالی از منابع داخلی و خارجی، اخذ وام و تسهیلات مالی و اعتباری از بانکها و موسسات داخلی و خارجی و عرضه اوراق مشارکت.
- ل^له سرمایه‌گذاری و مشارکت در سهام شرکت‌های بهره‌برداری و نگهداری از کلیه واحدها و تاسیسات نیروگاهها.
- ل^له شرکت در کلیه مزایده و مناقصه‌های داخلی و خارجی و همچنین برگزاری آن‌ها.

ب- موضوع فرعی:

- ل^له سرمایه‌گذاری و مشارکت در احداث و خرید انواع نیروگاه‌ها.
- ل^له سرمایه‌گذاری در سهام و اوراق مشارکت سایر شرکتها و موسسات مالی و اعتباری.
- ل^له انجام سایر فعالیت‌هایی که مستقیم و غیرمستقیم با موضوع فعالیت شرکت مرتبط باشد.
- ل^له تاسیس یا مشارکت در شرکت‌های حوزه زنجیره ارزش صنعت برق.
- ل^له فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش تولید و فروش انرژی برق به اشخاص حقوقی بوده است شرکت‌های فرعی عمدتاً در زمینه تولید انرژی‌های نو و تجدید پذیر و بهره‌برداری از نیروگاه‌ها می‌باشد.



۱-۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

شرکت در حوزه تولید و فروش انرژی الکتریکی فعالیت می نماید و مالک چهار واحد گازی ۱۶۲ مگاواتی مدل V94-۲ زیمنس به ظرفیت اسمی ۶۴۸ مگاوات و نیروگاه خورشیدی (انرژی تجدید پذیر) به ظرفیت ۵ مگاوات می باشد. شرکت برق تولیدی نیروگاه گازی را در بازار عمده فروشی به شرکت مدیریت شبکه برق ایران و یا از طریق عقد قراردادهای دوجانبه به مصرف کنندگان عمده (شرکت‌های فولادی، سیمانی و...) و یا عرضه در بورس انرژی به فروش می رساند.

ردیف	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	مقدار تولید	ظرفیت تولید	نحوه تحويل محصول	مقدار تولید
۱	آمادگی	مگاوات ساعت	۳.۹۲۵.۶۱۹	۴,۴۰۰,۰۰۰	تحویل از طریق خط ۴۰۰	توضیحات
	انرژی برق		۳.۴۲۳.۷۱۰			
	برق خورشیدی		۹.۶۹۷	۹.۶۱۶	کیلوواتی	شبکه برق ایران

۱-۱-۱- مواد اولیه:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده ها
۱	گاز	متر مکعب	۸۴۱,۴۰۷,۲۷۷	شرکت گاز
۲	نفت گاز(گازوئیل)	لیتر	۲۷۱,۰۶۰,۳۳۸	شرکت پخش فرآورده نفتی ایران



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاگرس کوثر

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

با توجه به ماهیت نیروگاه گازی کرمانشاه، مواد اولیه شرکت مشتمل بر گاز طبیعی و نفت گاز(گازویل) بوده که گاز طبیعی توسط شرکت ملی گاز ایران و گازوئیل نیز از طریق شرکت ملی پالایش و پخش فرآوردهای نفتی ایران، تامین و در اختیار شرکت قرار می‌گیرد. مطابق با تصویب نامه شماره ۹۱۹۲۸/۱۶۱۵۱۹ هیات وزیران مورخ ۱۴۰۵/۲۸ و اطلاعیه شماره ۱۷۸۸ مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۶ شرکت مدیریت شبکه برق ایران، در راستای آئین نامه اجرایی تبصره ۱۴ ماده واحد قانون بودجه سال ۱۴۰۲ کل کشور منجر به افزایش مبلغ سوخت مصرفی شامل هر لیتر فرآوردهای نفتی و هر متر مکعب گاز مصرفی از ۲۵۰ ریال به ۷۵۰ ریال با احتساب عوارض و مالیات ارزش افزوده شده است.

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت

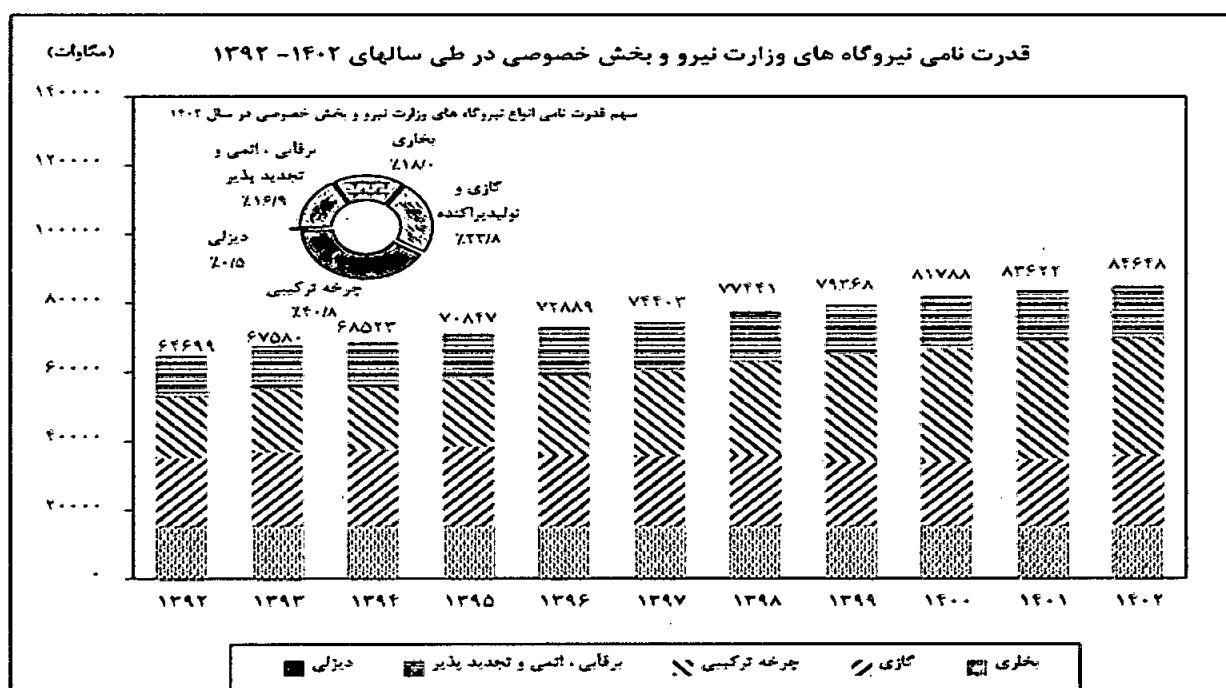
شرکت در صنعت برق فعالیت می‌نماید. رشد فروش صنعت مذکور در سال مالی قبل نسبت به سال قبل ۴۶ درصد بوده که دلیل عدمه آن افزایش نرخ فروش برق در سال ۱۴۰۲ نسبت به سال ۱۴۰۱ و بهبود نظام بهره برداری از نیروگاه بوده است.

سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار به شرح زیر آمده است:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹		سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹		نوع محصول
سهم شرکت از بازار عدمه فروشی	کل ابزار عدمه فروشی	سهم شرکت از بازار عدمه فروشی	کل ابزار عدمه فروشی	
میلیون ریال درصد	میلیون ریال	میلیون ریال درصد	میلیون ریال	انرژی
۰.۸۱ ۵۹۴,۲۹۵۲,	۳۲۰,۳۸۷,۲۷۸	۰.۹۷ ۴,۵۴۳,۴۶۷	۴۶۶,۶۷۸,۵۸۸	برق



صنعت برق ایران از لحاظ ظرفیت تولید برق در جایگاه نخست منطقه غرب آسیا قرار دارد. با این حال روند رشد ظرفیت نیروگاه‌های کشور در سال‌های اخیر بدلیل وضعیت اقتصادی صنعت برق نسبت به سال‌های گذشته با کندی همراه بوده است. در نمودار ذیل روند رشد و ظرفیت نیروگاه‌های کشور در دوره ۱۰ ساله از سال ۱۳۹۲ تا ۱۴۰۲ ارائه شده است.



منبع: آمار تفصیلی صنعت برق ویژه مدیریت راهبردی سال ۱۴۰۲

بررسی منابع تامین انرژی برق کشور نشان می‌دهد که بالغ بر ۸۴ درصد از ظرفیت نیروگاه‌های کشور از نوع نیروگاه‌های حرارتی می‌باشند که عمدتاً با استفاده از سوخت فسیلی، برق تولید می‌کنند. در حدود ۱۳ درصد از ظرفیت تولیدی کشور از محل نیروگاه‌ها برق آبی و ۳ درصد باقی مانده نیز از محل نیروگاه هسته‌ای، انرژی‌های تجدید پذیر(بادی و خورشیدی) تامین می‌شود.

سهم شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر از ظرفیت تولید برق کشور در سال ۱۴۰۲

تلخ از قدرت نامی تولید نیروگاه‌های کشور حدود ۷/۰ درصد

تلخ از تولید ویژه کل نیروگاه‌های کشور حدود ۹/۰ درصد

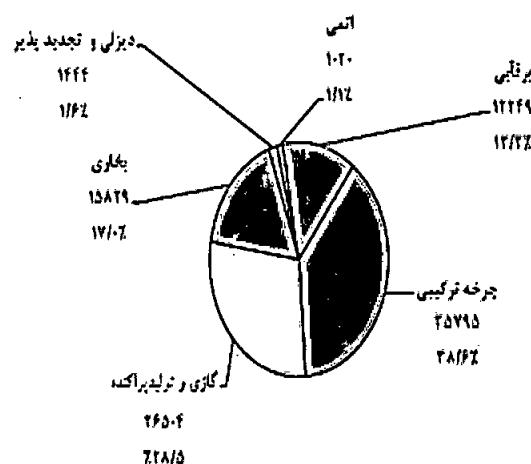
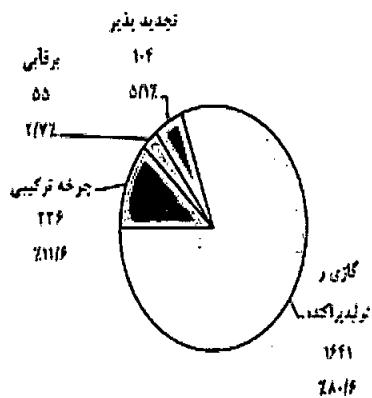
تلخ از قدرت نامی تولید نیروگاه‌های گازی کشور حدود ۲/۷ درصد

تلخ از تولید ویژه کل نیروگاه‌های گازی کشور حدود ۴/۳۰ درصد



مقدار و سهم ظرفیت نامی انواع نیروگاه های موجود در بیان سال ۱۴۰۲ (مگاوات)
شده جدید در سال ۱۴۰۲ (مگاوات)

مقدار و سهم ظرفیت نامی انواع نیروگاه های موجود در بیان سال ۱۴۰۲ (مگاوات)



منبع: آمار تفصیلی صنعت برق ویژه مدیریت راهبردی سال ۱۴۰۲

۱-۳- جزئیات فروش:

۱-۱- جزئیات فروش در داخل:

ردیف	نوع محصول	نحوه فروش	واحد	مکان	مقدار فروش	نحوه فروش	مبلغ فروش (میلیون ریال)
۱	فروش نیروگاه گازی- آمادگی	بازار عمده فروشی	ساعت	مکافات	۳,۹۲۵,۶۱۹	۱۷۲,۶۸۴	۶۷۷,۸۹۰
	فروش نیروگاه گازی- انرژی *	خارج از بازار عمده فروشی			۲,۹۶۲,۳۳۹	۱,۳۰۴,۹۰۷	۳,۸۶۵,۵۷۷
	فروش نیروگاه خورشیدی	دوجانبه			۴,۵۶۹	۹,۸۸۵,۷۴۹	۴۵,۱۶۵
	فروش نیروگاه گازی	بورس انرژی	ساعت	مکافات	۴۴۵,۷۴۷	۸۹۳,۶۷۶	۳۹۸,۳۵۳
	فروش نیروگاه خورشیدی				۵,۱۲۸	۲۲,۶۱۶,۳۰۵	۱۱۵,۹۷۸
	فروش نیروگاه گازی				۱۵,۶۲۴	۹۳۰,۰۰۰	۱۴,۵۳۱

* نرخ فروش اشاره شده در بازار عمده فروشی، شامل نرخ انرژی به علاوه خدمات جانبی می باشد.



پیرو اطلاعیه شماره ۱۷۳۲ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۸ شرکت مدیریت شبکه برق ایران در خصوص تغییر سقف قیمت بازار عمده فروشی، به پیوست مصوب شماره ۱۰۰/۱/۶۹۵۳۵/۳۰ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۷ وزیر نیرو در خصوص ابلاغ سقف بازار برق در سال ۱۴۰۲ و مصوبه مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۴ جلسه ۳۷۹ هیأت تنظیم بازار برق ایران و اطلاعیه مذکور به شرح ذیل می‌باشد:

- ۱) نرخ سقف بازار برق از ۸۰۳ ریال به ازای هر کیلووات ساعت به ۱,۰۶۰ ریال به ازای هر کیلووات ساعت افزایش یافته است.
- ۲) متوسط نرخ پایه آمادگی کماکان ۱۸۵ ریال به ازای هر کیلووات ساعت ثابت مانده است.
- ۳) مقررات جدید از تاریخ ۱۴۰۲/۰۱/۰۱ نافذ خواهد بود.
- ۴) بر اساس مقررات جاری بازار عمده فروشی برق، نرخ فروش انرژی به ازای هر کیلووات ساعت، کمتر یا حداقل برابر با سقف تعیین شده (۱,۰۶۰ ریال به ازای هر کیلووات ساعت) خواهد بود.

تغییر سقف نرخ فروش انرژی در بازار عمده فروشی برق منجر به افزایش مبلغ فروش انرژی در بازار برق می‌شود. اما با توجه به اینکه نرخ فروش انرژی در بازار عمده فروشی برق متاثر از عواملی مانند عرضه، تقاضا، نرخ‌های رقابتی ارائه شده توسط تمامی تولیدکنندگان در بازار عمده فروشی برق می‌باشد؛ و از آنجایکه نرخ‌های فروش انرژی در هر ساعت متغیر است، شایان ذکر است که نرخ فروش انرژی در بازار، عمدتاً کمتر از میزان نرخ سقف مطروحه در بند ۱ می‌باشد.

۱-۳-۲-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

این شرکت عمدتاً با شرکت مدیریت شبکه برق ایران در زمینه فروش برق در بازار و اجازه خروج واحدهای نیروگاه برای انجام تعمیرات دوره‌ای و اساسی، همچنین در خصوص تامین سوخت با پیگیری از شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و هماهنگی در انجام تعمیرات دوره‌ای و اساسی صورت می‌پذیرد.

۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی):

با توجه به اینکه کل فروش انرژی برق در کشور براساس نرخ مصوب وزارت نیرو انجام می‌شود و به غیر از بازار عمده فروشی که با رعایت سقف مصوب وزارت نیرو در کشور صورت می‌پذیرد؛ نرخ‌های رایجی در خارج از بازار وجود ندارد؛ بنابراین اثر ریالی سود ناشی از فروش براساس نرخ آزاد عملأً امکان پذیر نمی‌باشد.



۱-۳-۲-۴- وضعیت پرداخت‌ها به دولت:

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	شرح	سال مالی ۱۴۰۳	سال مالی ۱۴۰۲	سال مالی ۱۴۰۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۱۳۸,۵۳۶	۱۷۰,۷۵۸	۱۸۵,۵۱۵	(۱۹)	الف
۲	مالیات بر ارزش افزوده	-	-	-	-	ب
۳	بیمه سازمان تامین اجتماعی	۲۵,۲۶۱	۱۸,۰۵۴	۱۲,۱۰۷	۴۰	
۴	پرداختی بابت خوراک نیروگاه	۸۱۶,۸۵۰	۱۹۶,۱۴۳	۱۲۹,۷۲۴	۳۱۶	ج
جمع						
مانده پرداختی						
		۹۸۰,۶۴۷	۳۸۴,۹۵۵	۳۲۷,۳۴۶	۱۵۵	
		۴۳۳,۷۶۴	۲۰۶,۲۰۴	۲۱۸,۱۸۰	۱۰۶	

(الف) عملکرد سال ۱۴۰۱ توسط کارشناسان مالیاتی مورد رسیدگی قرار گرفته و مبلغ ۲۰۲ میلیارد ریال برگ تشخیص صادر نموده که شرکت نسبت به برگ تشخیص اعتراض نموده و در اجرای ماده ۲۲۸ ق.م به مبلغ ۱۳۵ میلیارد تعدیل و مورد توافق قرار گرفته و در سال جاری تسویه گردید. ضمناً در سال‌های ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ معادل ۱۸۵,۵۱۵ و ۱۷۰,۷۵۸ میلیون ریال از محل مطالبات شرکت مدیریت شبکه برق ایران تهاتر شده است.

(ب) با توجه تبصره ۵ ماده ۱۷ قانون مالیات بر ارزش افزوده، از محل فروش برق به شرکت مدیریت شبکه برق ایران، ارزش افزوده دریافت نمی‌گردد؛ و مالیات بر ارزش افزوده پرداختی بابت خرید اقلام مصرفی نیروگاه به عنوان اعتبار مالیاتی شناسایی شده و از این بابت طبق یادداشت ۱۴-۲-۲ صورتهای مالی مبلغ ۳۱۸,۴۱۵ میلیون ریال اعتبار مالیاتی (طلب) شناسایی شده است.

(ج) افزایش پرداختی بابت خوراک نیروگاه عمدتاً از بابت افزایش نرخ سوخت نیروگاه از ۲۵۰ ریال به ۷۵۰ ریال با احتساب عوارض و مالیات ارزش به ازای هر متر مکعب / لیتر، مطابق با تصویب نامه شماره ۹۱۹۲۸/۱۵۱۹ هـ هیات وزیران مورخ ۱۴۰۲/۰۵/۲۸ می‌باشد. لازم به ذکر است در سال مالی ۱۴۰۲ از بابت سوخت مصرفی نیروگاه معادل ۸۱۶,۸۵۰ میلیون ریال با مطالبات از شرکت مدیریت شبکه برق ایران تهاتر شده است.



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاکرینه کوثر

(سیاهمنی عام)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت:

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف.	نام شرکت دولتی	سال مالی ۱۴۰۲	سال مالی ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۰	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	شرکت مدیریت شبکه برق ایران	۲,۷۳۳,۷۹۹	۳,۰۰۵,۲۹۴	۳,۶۸۶,۶۱۲	(۹)	الف

کاهش ۹ درصدی مطالبات از شرکت مدیریت شبکه برق ایران ناشی از وصول اسناد خزانه اسلامی به مبلغ ۲,۱۳۲ میلیارد ریال به شرح یادداشت توضیحی ۱۴-۱ صورتهای مالی می باشد، شایان ذکر است دوره وصول شرکت مذبور از ۴۷۰ روز در سال ۱۴۰۱ به ۲۳۰ روز در سال جاری کاهش یافته است.

۱-۳-۲-۴- جزئیات فروش صادراتی:

شرکت از سال تاسیس تا سال مالی جاری، بدلیل سیاست های کلان وزارت نیرو، قادر فروش برق صادراتی بوده است.

۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برونق سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:

مهمترین قوانین تاثیرگذار بر فعالیت شرکت به شرح ذیل می باشد:

- لئه اساسنامه شرکت
- لئه قانون تجارت
- لئه قانون مالیات های مستقیم
- لئه قوانین کار و تامین اجتماعی
- لئه قانون مالیات و عوارض بر ارزش افزوده
- لئه قوانین سازمان بورس و اوراق بهادار
- لئه قانون سازمان برق ایران
- لئه قوانین و دستورالعمل های ابلاغی مبارزه با پوششی
- لئه مصوبات مجتمع عمومی و هیات مدیره
- لئه مصوبات هیات مدیره، آیین نامه ها و دستورالعمل های داخلی
- لئه آیین نامه و دستورالعمل های داخلی
- لئه قانون مبارزه با پوششی
- لئه قانون پایانه های فروشگاهی و سامانه مودیان



۱-۵- وضعیت رقابت:

وضعیت فروش شرکت نسبت به شرکت‌های مشابه به شرح ذیل می‌باشد:

انرژی

درصد نوسان			۱۴۰۱/۱۲/۲۹				۱۴۰۲/۱۲/۲۹				شرکت
مبلغ	نوع	مقدار	مبلغ فروش- میلیون ریال	میانگین نرخ- ریال	مقدار فروش- میلیون ریال	مبلغ فروش- میلیون ریال	میانگین نرخ- ریال	مقدار فروش- میلیون ریال	میانگین نرخ- ریال		
۷۳	۴۹	۱۶	۲,۵۷۱,۴۷۰	۸۶۹,۵۸۷	۲,۹۵۷,۱۱۵	۴,۴۳۹,۶۰۴	۱,۲۹۳,۰۶۱	۳,۴۲۳,۴۰۷	۲,۹۵۷,۱۱۵	۴,۴۳۹,۶۰۴	تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر
۴۲	۳۸	۳	۱۱,۴۱۱,۱۲۷	۷۷۳,۱۸۸	۱۴,۷۵۸,۵۴۹	۱۶,۲۴۹,۲۰۴	۱,۰۶۶,۳۰۴	۱۵,۲۳۶,۰۰۲	۱۴,۷۵۸,۵۴۹	۱۶,۲۴۹,۲۰۴	تولید نیروی برق دماوند
۷۸	۶۱	۱۰	۲,۳۸۷,۱۷۳	۷۰۰,۹۱۰	۳,۴۰۵,۸۲۰	۴,۲۳۷,۷۵۷	۱,۱۳۱,۳۴۰	۳,۷۴۵,۷۸۵	۳,۴۰۵,۸۲۰	۴,۲۳۷,۷۵۷	تولید نیروی برق آبادان
۴۳	۵۳	(۶)	۳,۳۷۲,۴۷۶	۷۳۲,۱۴۹	۴,۶۰۶,۳۳۱	۴,۸۳۹,۰۸۸	۱,۱۲۰,۷۶۶	۴,۳۱۷,۶۶۲	۴,۶۰۶,۳۳۱	۴,۸۳۹,۰۸۸	بوق و انرژی پیوند گستربارس

آمادگی

درصد نوسان			۱۴۰۱/۱۲/۲۹				۱۴۰۲/۱۲/۲۹				شرکت
مبلغ	نوع	مقدار	مبلغ فروش- میلیون ریال	میانگین نرخ- ریال	مقدار فروش- میلیون ریال	مبلغ فروش- میلیون ریال	میانگین نرخ- ریال	مقدار فروش- میلیون ریال	میانگین نرخ- ریال		
۱۹	۱۰	۸	۵۶۸,۵۸۲	۱۵۶,۴۲۸	۳,۶۳۴,۷۸۶	۶۷۷,۸۹۰	۱۷۲,۸۸۴	۳,۹۲۵,۶۱۹	۶۷۷,۸۹۰	۱۷۲,۸۸۴	تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر
۲	۰	۲	۲,۴۱۷,۸۳۴	۱۶۹,۴۱۸	۱۴,۵۲۸,۷۱۲	۲,۴۷۶,۲۳۵	۱۶۶,۰۵۴	۱۴,۸۶۷,۴۳۴	۱۶۶,۰۵۴	۱۴,۸۶۷,۴۳۴	تولید نیروی برق دماوند
۱۱۰	۳۲	۵۹	۲۵۷,۶۰۸	۱۲۱,۷۸۵	۲,۱۱۵,۷۷۲	۵۴۰,۳۰۳	۱۶۰,۳۰۹	۳,۳۷۰,۳۸۲	۲,۱۱۵,۷۷۲	۵۴۰,۳۰۳	تولید نیروی برق آبادان
(۴۶)	۲	(۲۹)	۷۶۳,۴۶۱	۱۶۵,۸۵۲	۴,۶۰۳,۲۶۷	۵۶۳,۳۹۳	۱۷۱,۲۷۷	۳,۲۸۹,۴۵۵	۴,۶۰۳,۲۶۷	۵۶۳,۳۹۳	بوق و انرژی پیوند گستربارس

منبع: سامانه کدام



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاگرس کوثر

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

بازارگردانی شرکت با انعقاد قرارداد سازمان اقتصادی کوثر(سهامدار عمد) از سال ۹۸ و به ترتیب با صندوقهای سرمایه‌گذاری تدبیرگران فردا، گروه دی و صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی بازارگردانی آوای فراز انجام شده است و اطلاعات وضعیت فعلی بازارگردانی شرکت به شرح ذیل می‌باشد:

نام بازارگردان	صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی بازارگردانی آوای فراز
آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۱/۰۲/۰۵
پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۲/۰۵
منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	-
منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمد (میلیون ریال /تعداد سهم)	۱۸,۰۰۰ میلیون ریال و ۶,۰۰۰,۰۰۰ سهم

*با توجه به اینکه منابع اختصاص یافته به بازارگردان توسط سهامدار عمد صورت پذیرفت، از اینرو خرید و فروش طی دوره در جدول فوق افشاء نشده است.

۱-۷- لیست به روز شده از شرکت‌های فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه:

شرح	شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر (سهامی خاص)	شرکت انرژی گستر در نیرو (سهامی خاص)
سال مالی	۱۴۰۲/۰۹/۳۰	۱۴۰۲/۰۹/۳۰
تعداد سهام	۱۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰
ارزش هر سهم	۱۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰
درصد مالکیت	۱۰۰	۸۷.۵



۴- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:

۴-۱- اهداف کلان و برنامه های بند مدت و کوتاه مدت:

اصلی ترین اهداف مدیریت شرکت براساس سند برنامه ریزی استراتژیک شرکت به شرح ذیل می باشد:

لئے استفاده از ظرفیت قانونی ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقاء نظام مالی کشور بمنظور افزایش راندمان نیروگاه و صرفه جویی ساخت از طریق احداث بخش بخار نیروگاه و تبدیل نیروگاه به سیکل ترکیبی؛

لئے به کارگیری فناوری های نوین و بهره گیری از نوآوری در افزایش تولید و راندمان نیروگاهها؛
لئے توسعه کسب و کار شرکت با احداث نیروگاه های تجدید پذیر (احداث اولین مجتمع بیوگاز دامی کشور، خورشیدی،...);

لئے توسعه ظرفیت نیروگاهی؛

لئے ارتقاء سیستم های نظارت بر عملکرد نیروگاه؛

لئے بهبود ساختار و فرآیندهای سازمانی و توسعه یکپارچه اطلاعاتی؛

لئے وصول مطالبات از طریق تهاتر بدھی ها؛

لئے پیگیری صدور مجوز فروش برق از طریق صادرات؛

لئے ارتقاء قابلیت تامین منابع مالی؛

لئے توسعه نظام بازاریابی و فروش برق از طریق بورس انرژی و عقد قرارداد دوجانبه.

۴-۱-۱- میزان هزینه های انجام شده و درصد کار انجام شده مجتمع بیوگاز دامی:

ردیف	شرح	محل اجراء	سال شروع	برآورد سال	بودجه مصوب طرح	پیشرفت کار	مبلغ لازم برآورد	برآورد مخارج
۱	مجتمع بیوگاز دامی	قزوین	۱۴۰۰	۱۴۰۳	۱.۰۹۶.۸۳۴	۸۲	۸۸۸,۷۳۰	۸۳۵,۶۶۸



۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید:

(الف) احداث بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی:

با توجه به سیاست‌های کلان بالادستی (برنامه توسعه اقتصادی کشور و سند ملی راهبرد انرژی کشور) و در راستای افزایش بهره‌وری نیروگاه‌های گازی و تبدیل آن به سیکل ترکیبی، طرح توسعه اضافه نمودن دو واحد بخار به چهار واحد گازی موجود از اولویت‌های کاری این شرکت می‌باشد.

با استفاده از ظرفیت قانونی ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پدیر و ارتقاء نظام مالی کشور بمنظور افزایش راندمان نیروگاه و صرفه جویی ساخت از طریق احداث بخش بخار نیروگاه و تبدیل نیروگاه به سیکل ترکیبی؛ در حال حاضر درخواست اصلاح مصوبه مورخ ۱۴۰۱/۰۴/۲۱ شورای اقتصادی (بدلیل عدم محاسبه سایر هزینه‌های مرتبط با سرمایه گذاری)، توسط وزیر نیرو به سازمان برنامه و بودجه کشور ارسال شده است. از این‌رو در صورت تصویب ارقام پیشنهادی وزارت نیرو، مبلغ ۳۴۰ میلیون یورو مصوبه قبلی به مبلغ ۲۵۶ میلیون یورو افزایش خواهد یافت.

(ب) واگذاری عملیات بهره‌برداری، تعمیر و نگهداری نیروگاه به شرکت مدیریت تولید برق:

در راستای دستورالعمل‌ها و الزامات وزارت نیرو و جلوگیری از اعمال جرائم سنگین به شرکت مالک، از ابتدای سال ۱۳۹۷ عملیات بهره‌برداری و تعمیر و نگهداری نیروگاه به شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر واگذار شده است.

(پ) سرمایه گذاری در انرژی‌های نو و تجدید پذیر:

با احداث نیروگاه‌های تجدید پذیر از جمله احداث اولین مجتمع بیوگاز دامی کشور، نیروگاه خورشیدی ۵ مگاوات و ۵۰ کیلوواتی، با هدف کسب منافع برای سهامداران بدلیل سیاست‌های حمایتی دولت و وزارت نیرو، همچنین کاهش آلینده‌های زیست محیطی و کاهش مصرف منابع فسیلی، اقدام شده است.

(ت) فروش برق به صورت دو جانبه:

با توجه به عدم پرداخت مبلغ فروش برق به صورت نقدی توسط دولت، شرکت جهت تامین نقدینگی مورد نیاز خود و همچنین تامین سرمایه برای طرح‌های توسعه‌ای، بخشی از برق تولیدی خود را بصورت معاملات دو جانبه به فروش می‌رساند.



ث) حداقل رساندن دوره وصول مطالبات:

برای بهبود وضعیت نقدینگی و به طور کلی وضعیت مالی، مدیریت به طور مداوم سعی در به حداقل رساندن دوره وصول مطالبات از طریق استفاده از روش هایی مانند تهاتر بدھی ها و مطالبات دولت، استفاده از امکان اخذ اوراق خزانه اسلامی (اخزا) جهت پوشش ریسک نقدینگی، راه های موجود را پیگیری و بررسی می کند. از طرفی شرکت با کنترل هزینه ها و افزایش درآمد از طریق افزایش راندمان، افزایش میزان تولید و فروش دو جانبی به دنبال افزایش نقدینگی و سوددهی شرکت می باشد.

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده :
شرکت فاقد رویه ها، برآوردها و قضاوت های مهم و متفاوت تر از رویه ها، برآوردها و قضاوت های افشاء شده در صورت های مالی می باشد.

۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

رویکرد جامع شرکت همیشه در راستای بهبود شاخص ها و مسئولیت های اجتماعی از طریق منظر فرآیندهای داخلی با "بهبود عملکرد زیست محیطی" و "نگاه ویژه به جامعه هدف و نسل آینده" به عنوان دو هدف راهبردی منشا می گیرد. از طرفی رویکرد بهرهوری مصرف سوخت های فسیلی و استفاده از منابع متنوع انرژی در راستای تولید برق پایدار همیشه مد نظر شرکت بوده و این موضوع در چشم انداز و ماموریت شرکت مصدق بارز داشته و همواره این رویکرد مورد تاکید جدی مدیران ارشد شرکت و سایر مدیران می باشد.

۲-۱-۴- اقدامات صورت گرفته در عملکرد حوزه های زیست محیطی:

پیگیری احداث بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی نیروگاه زاگرس کوچش به ظرفیت ۳۲۰ مگاوات در چارچوب ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر، عواید زیست محیطی به شرح ذیل را به همراه خواهد داشت:

لئه افزایش راندمان نیروگاه به حدود ۵٪ و تولید ۳۲۰ مگاوات برق جدید بدون مصرف سوخت؛

لئه صرفه جویی در مصرف سوخت به میزان سالانه معادل ۵۰۰ میلیون مترمکعب در سال؛

لئه بهبود شاخص های زیست محیطی با کاهش دمای گازهای خروجی از ۵۴۰ به ۱۱۰ درجه سانتیگراد؛

لئه کاهش انتشار گازهای آلاینده به میزان ۶۶٪؛

لئه کاهش انتشار سالانه ۷۰۰ هزار تن CO₂؛

لئه تلاش در جهت ایجاد، حفظ و نگهداری بیش از ۱۰۰۰ مترمربع فضای سبز؛



لله همکاری و تعامل با سازمان‌ها، تشکل‌ها جهت مشارکت در فرهنگ سازی عمومی و کنترل‌های زیست محیطی به عنوان بخشی از مسئولیت‌های اجتماعی شرکت؛

لله بکارگیری سیستم تصفیه فاضلاب پیشرفته؛

لله آنالیز آلینده‌های خروجی دودکش واحد‌ها به صورت فصلی توسط آزمایشگاه معتمد محیط زیست.

الف) بهره‌برداری از نیروگاه ۵ مگاواتی خورشیدی سفید دشت شهرکرد با نتایجی شامل:

لله صرفه جویی در مصرف سوخت به میزان سالانه ۲ میلیون مترمکعب گاز طبیعی یا ۳ میلیون لیتر گازوئیل؛

لله صرفه جویی در مصرف آب به میزان سالانه ۲.۵ میلیون لیتر؛

لله جلوگیری از تولید گازهای آلینده به مقدار ۲.۶ میلیون .

ب) پیگیری احداث اولین مجتمع بیوگاز دائمی کشور با نتایجی شامل:

لله تبدیل فضولات دائمی به چندین محصول با ارزش؛

لله صرفه جویی ۹۰ درصد مصرف آب نسبت به نیروگاه‌های فسیلی و به میزان سالانه ۱.۹ میلیون لیتر؛

لله صرفه جویی انرژی فسیلی به میزان سالانه ۴۰۰ هزار مترمکعب گاز طبیعی؛

لله کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای سالانه در حدود ۲۹ هزار تن؛

لله تولید انرژی الکتریکی تجدیدپذیر به میزان ۱ مگاوات بدون مصرف سوخت فسیلی.

۲-۴-۲- گزارش مسئولیت اجتماعی و کمک‌های عام المنفعه

طبق مصوبه مجمع عمومی عادی سال مالی ۱۴۰۱، مقررگردید معادل ۴,۰۰۰ میلیون ریال به عنوان هزینه‌های مسئولیت اجتماعی منظور گردد. اقدامات صورت گرفته در رابطه با کمک‌های عام المنفعه به شرح ذیل بوده است.

لله پرداخت معادل ۲,۰۰۰ میلیون ریال بابت خرید اقلام جهت کمک به ستاد اربعین؛

لله پرداخت معادل ۱,۵۰۰ میلیون ریال جهت ودیعه مسکن جامعه هدف.

۳-۴-۲- اثرات اقتصادی

عملکرد و دستاوردهای مالی شرکت در بخش "نتایج عملیات و چشم اندازها" این گزارش و اطلاعیه‌های منتشر شده در کدال به تفصیل در هر سال تشریح می‌شود. که این اطلاعات، نشان از پایداری و توسعه اقتصادی آینده شرکت است.



۳- مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط

۱-۳- منابع:

منابع مالی شرکت و نقدینگی مورد نیاز جهت انجام پرداخت‌های مرتبط با عملیات جاری و نیز تعمیرات اساسی نیروگاه‌های شرکت از محل وصول مطالبات ناشی از فروش برق تامین می‌شود. تا زمان تهیه و ارائه این گزارش شرکت برنامه‌ای جهت اخذ تسهیلات جدید بانکی، انتشار اوراق یا افزایش سرمایه از محل آورده نقدی ندارد.

شرکت ضمن پیگیری وصول مطالبات جهت تامین نقدینگی مورد نیاز و علاوه بر استفاده از ظرفیت‌ها و روش‌های پیش‌بینی شده در قانون مانند دریافت اسناد خزانه اسلامی (اخزا) و تهاتر بدھی‌ها و مطالبات دولت، سایر منابع قابل استفاده را در چارچوب سیاست‌های هیات مدیره در نظر داشته است. در این راستا در سال‌های گذشته سعی شده است عن dallazom با انتقال بخشی از مطالبات به شرکت‌های طرف قرارداد با شرکت، جهت پیگیری و وصول مطالبات از مجموعه شرکت‌های تابعه وزارت نیرو و جلوگیری از انبساط مطالبات نزد خردیاران برق استفاده شود.

۲-۳- مصرف:

در سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ شرکت عمدۀ مصارف منابع نقدی در دسترس شرکت مشتمل بر پرداخت‌های انجام شده جهت موارد زیر بوده است :

- لئے پرداخت هزینه جاری بهره‌برداری و نگهداری نیروگاه شرکت؛
- لئے خرید قطعات مورد جهت انجام تعمیرات اساسی ایستگاه گاز و اقلام مصرفی نیروگاه؛
- لئے پرداخت بخشی از اقساط تسهیلات دریافتی از بانک‌ها؛
- لئے سرمایه‌گذاری در صندوق‌های سرمایه‌گذاری با درآمد ثابت؛
- لئے پرداخت بخشی از مطالبات سالانه سهامدار عمدۀ (سازمان اقتصادی کوثر)؛
- لئے پرداخت سود سهامداران و مطالبات سالانه سهامداران؛
- لئے تسویه اوراق سلف موازی استاندارد و.

۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

الف) ریسک نوسانات نرخ ارز

به منظور آماده سازی، بهینه سازی و تامین قطعات، برای پایداری تولید نیروگاه؛ تامین برخی لوازم یدکی ارتباط مستقیم با نوسانات نرخ ارز دارد. بنابراین نوسانات موجود در این زمینه تاثیر قابل توجهی در قیمت تمام شده تعمیر و نگهداری نیروگاه ایجاد خواهد نمود. هرچند لازم است شرکت بر اساس تدبیر قبلی، بخش قابل توجهی



از نیازهای خود را در انبارهای خود ذخیره نموده و بدین ترتیب ریسک کوتاه مدت این بخش را کنترل و مدیریت نماید.

ب) ریسک ناشی از کمبود نقدینگی در صنعت برق

وزارت نیرو خصوصاً در بخش صنعت برق به عنوان یکی از بدھکارترین دستگاههای اجرایی کشور به پیمانکاران و تامین کنندگان محصولات و خدمات خریداری شده از سوی این صنعت در طی سالهای اخیر مطرح می باشد. کنترل و سرکوب نرخ های بازار آمادگی و انرژی رطی سنوات گذشته و عدم افزایش های انجام شده متناسب با نرخ تورم یا شاخص خرده فروشی، الزام فروش برق به برخی از مشترکین نهایی به قیمت تکلیفی وجود اختلاف بین قیمت تمام شده برق تولیدی و برق فروش رفته، موجب شده تا اقتصاد صنعت برق بدليل ناترازی درآمد و هزینه ها با کمبود نقدینگی مواجه شود و در نتیجه بیشترین فشار نقدینگی را به تولیدکنندگان برق تحمیل نماید؛ به نحوی که میزان تزریق نقدینگی از سوی صنعت برق به تولیدکنندگان برق، امروز به مهمترین چالش سرمایه‌گذاران حوزه نیروگاهی مبدل شده است.

اساساً میزان وجود نقد مورد نیاز برای پوشش هزینه ها در تمامی بخش های نیروگاه اعم از حقوق و دستمزد، تامین مواد و مصالح مورد نیاز عملیات بهره برداری، تامین قطعات یدکی و تجهیزات مورد نیاز تعمیرات اساسی و نیز اجرای عملیات فوق، هیچ‌گونه تناسبی با میزان وجود نقد پرداخت شده از سوی خریدار اصلی برق "شرکت مدیریت شبکه برق ایران" بابت بهای خریداری شده به نیروگاهها از جمله نیروگاه زاگرس کوثر ندارد. لذا اصلی ترین چالش پیش روی نیروگاهها دریافت بموقع مطالبات ناشی از فروش برق به بازار عمدۀ فروشی برق به شمار می رود.

پ) ریسک عدم اصلاح نرخ خرید برق

از آنجاییکه مقررات حاکم بر بازار برق توسط وزارت نیرو و هیات تنظیم بازار برق ایران ابلاغ می شود و این در حالیست که نهاد تنظیم کننده مقررات بازار برق و همچنین خریدار عمدۀ برق تولیدی نیروگاههای کشور عملاً یک مجموعه و نهاد محسوب می شوند که این موضوع به شدت ریسک سرکوب نرخ بازار عمدۀ فروشی برق و انحصار در خرید را افزایش می دهد.

این شرکت با عضویت در سندیکای تولیدکنندگان برق کشور به عنوان شخصیت حقوقی رسمی مدافع تولیدکنندگان برق، عقد قراردادهای دوجانبه و همچنین استفاده از ابزارهای تامین مالی مانند اوراق خزانه اسلامی را در دستور کار خود قرار داده است.



لازم به ذکر است طبق ماده ۶ دستورالعمل بند "ماده ۱۳۳" قانون برنامه پنجم توسعه مصوبه شماره ۱۱۴۰۷۸ مورخ ۱۳۹۱/۱۲/۲۸ شورای محترم اقتصاد می‌باید نرخ پایه آمادگی هرسال با ضریب تعديل مربوطه در ابتدای هر سال توسط وزارت نیرو اعمال و ابلاغ شود؛ لیکن بجای ۱۰ سال فقط در چند سال تعديل و در حاضر چند سالی است که سقف آمادگی بدون تغییر مانده که این اقدام مغایر با مصوبه مربوط به شورای محترم اقتصاد می‌باشد.

همپنین با استناد به مصوبه شماره ۳۷۹ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۷ وزیر نیرو با موضوع ابلاغ مصوبه هیات تنظیم بازار برق برای نرخ سقف بازار سال ۱۴۰۲ و ضوابط تعیین سقف بازار برق، "وزارت نیرو موظف است هر ساله با توجه به تورم و افزایش نرخ هزینه‌های متغیر تولید نیروگاهها نرخ‌های بازار برق را ابلاغ نمایند".

ث) ریسک سوخت تحویلی و ترکیب نوع سوخت تحویلی به نیروگاه

بالاترین سهم در قیمت تمام شده برق تولیدی نیروگاه‌های حرارتی، هزینه سوخت می‌باشد. اگرچه تغییر در نرخ سوخت تحویلی به نیروگاه‌ها با تغییر در نرخ سقف خرید انرژی به نوعی جبران می‌شود، لیکن نحوه اعمال تغییرات می‌تواند بر مابه التفاوت خالص فروش برق نیروگاه بر حسب آنکه گازی یا سیکل ترکیبی باشد؛ تاثیرگذار باشد.

در مجموع با توجه به سوابق قبلی و در صورت پیش‌بینی استمرار آن، ریسک تغییر نرخ با توجه به اعمال آن در سقف خرید انرژی چندان حائز اهمیت نمی‌باشد. لیکن ترکیب نوع سوخت تحویلی حائز اهمیت است. اساساً سوخت نیروگاه‌های گازی، گاز طبیعی است. تحويل در حدود یک چهارم سوخت تحویلی به صورت سوخت مایع به نیروگاه‌ها خصوصاً در فصول سرد، افزایش استهلاک واحدها را به دنبال داشته و هزینه‌های بهره‌برداری نیز در این شرایط افزایش می‌یابد.

ج) ریسک وصول مطالبات

در حالی که حدود ۶۰ درصد برق تولیدی کشور توسط نیروگاه‌های غیردولتی، تامین و تولید می‌شود، بسیاری از نیروگاه‌ها به دلیل عدم وصول بخش زیادی از مطالبات خود، در پرداخت هزینه‌های جاری و تامین هزینه‌های تعمیرات دوره‌ای و اساسی خود به مشکل برخورده‌اند. دولت خریدار اصلی برق تولیدکنندگان بخش غیردولتی است و به طور معمول پرداخت مطالبات تولیدکنندگان برق توسط دولت به موقع انجام نمی‌شود و این امر فشاری سنگین به نیروگاه‌های غیردولتی وارد نموده است. وزارت نیرو بدھی زیادی به نیروگاه‌های غیردولتی بابت خرید برق داشته و دلیل اصلی این امر عدم موازنۀ منابع و مصارف بوده و سرکوب نرخ انرژی و آمادگی و در نتیجه واقعی نبودن نرخ خرید برق از تولیدکنندگان، این مشکلات را افزایش داده است.

فاصله بین قیمت فروش برق با قیمت تمام شده را باید دولت تامین نماید که عدم انجام این کار مطالبات از وزارت نیرو را افزایش داده است؛ البته این درحالی است که طی سه سال گذشته با افزایش تعرفه صنایع بزرگ و خارج از الگوی مصرف، این وضعیت تا حدود قابل توجهی بهبود یافته است.



۳-۴-۳- معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته و چگونگی تاثیر آنها بر عملکرد، ارزش و ماهیت کسب و کار شرکت:

۳-۴-۱- اطلاعات مربوط با معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته

شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹، با استثنای معاملات انجام شده با شرکت مدیریت شبکه برق ایران معاملات با اهمیت دیگری با اشخاص وابسته نداشته است. ضمناً بهره‌برداری از نیروگاه شرکت توسط شرکت فرعی مدیریت تولید برق زاگرس کوثر انجام گرفته است.

لازم به ذکر است معاملات مذکور در جلسات کمیته حسابرسی مورد بررسی قرار گرفته و اعضای کمیته نسبت به منصفانه بودن، افشاری کامل و عدم مشارکت مدیر ذینفع در رای گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات بالاشخاص وابسته (اعم از ماده ۱۲۹ لایحه قانونی اصلاح قسمتی از قانون تجارت مصوب ۱۳۴۷، دستورالعمل الزامات افشاری اطلاعات و تصویب معاملات اشخاص وابسته ناشران بورسی و فرابورسی و استاندارد حسابداری شماره ۱۲) در معاملات انجام شده اطمینان حاصل می‌نماید.

۳-۴-۲- روابط مهم با ذینفعان و چگونگی تاثیر این روابط بر عملکرد ذینفعان شرکت حسب اهمیت به چند دسته تقسیم می‌شوند که عبارتند از:

سهامداران: که خود به ۳ دسته سهامدار عمد، اعضاء هیات مدیره و افراد حقیقی و حقوقی سرمایه‌گذار تقسیم می‌شوند. کانال‌های ارتباطی ذینفعان با شرکت از طریق حضور نمایندگان در جلسات هیات مدیره و مجتمع، امور سهام و سایت رسمی شرکت می‌باشد. نیازها و انتظارات شناسایی شده آنها شامل سودآوری، پرداخت سود نقدی و پاسخ‌گویی در خصوص موضوعات مرتبط با تحولات صنعت برق و شرکت می‌باشد.

مشتریان: مشتری اصلی و عمدۀ شرکت، وزارت نیرو (مدیریت شبکه برق ایران) می‌باشد، همچنین شرکت جهت تامین نقدینگی مورد نیاز خود، بخشی از برق تولیدی خود را بصورت معاملات دوجانبه به فروش می‌رساند.

تامین کنندگان: تامین کننده سوخت نیروگاه‌ها شرکت گاز ایران و شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی می‌باشد. اساساً سوخت نیروگاه‌های حرارتی، گاز طبیعی است. و در حدود یک پنجم سوخت مصرفی نیروگاه‌های حرارتی، به صورت سوخت مایع (گازوئیل و مازوت) به نیروگاه‌ها به خصوصاً در فصول سرد سال تخصیص می‌یابد.

کارکنان: نحوه برقراری این ذینفعان از طریق تابلو اعلانات، مکاتبات اداری و غیره و نیز برگزاری جلسات منظم به منظور افزایش سطح بهره‌وری و رضایتمندی شغلی می‌باشد.

پیمانکاران: جهت اجرای پروژه‌های توسعه‌ای و خرید کالا و اقلام از پیمانکاران مربوطه استفاده می‌شود. ارتباط با این گونه ذینفعان از طریق نظرسنجی و ارزیابی آنها در ابتدا و انتهای کار صورت می‌گیرد.



۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثاث ناشی از آن:

الف) شکایت کیفری اداره منابع طبیعی و آبخیزداری شهرستان بروجن علیه شرکت مبنی بر تصرف عدوانی اراضی ملی:

نتیجه اینکه موضوع با دادنامه قطعی شعبه پنجم دادگاه تجدید نظر استان چهارمحال و بختیاری به شماره ۱۶۷۴۵۰۷۱۴۰۲۳۳۹۰۰۰ علیه این شرکت با پرداخت مبلغ ۷,۴۳۳ میلیون ریال پرونده مختومه گردید.

ب) شکایت حقوقی موقوفه حسینعلی خان زنگنه کرمانشاه علیه شرکت مبنی بر مطالبه وجه بابت اجرت مثل ایام تصرف زمین نیروگاه:

موضوع با توجه به بعد مسافت و تخصصی بودن موضوع به وکیل مقیم پایه یک دادگستری دکتر یزدان نصرتی ارجاع شد. جلسه اول رسیدگی در تاریخ ۱۴۰۲/۰۸/۱۴ در شعبه ۸ دادگاه عمومی حقوقی شهرستان کرمانشاه برگزار شد که قاضی جهت بررسی بیشتر و سازش طرفین دستور تجدید جلسه دادند و موضوع در حال پیگیری است.

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- شاخص‌های عملکردی نیروگاه گازی شرکت:

الف) وضعیت آمادگی تولید برق نیروگاه گازی زاگرس کوچش

درصد نوسان نسبت به سال ۱۴۰۱	سال مالی منتهی به		واحد	شرح
	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۲/۱۲/۲۹		
۸	۳,۶۳۴,۷۸۶	۳,۹۲۵,۶۱۹	مگاوات ساعت	مقدار آمادگی*
۱۹	۵۶۸,۵۸۲	۶۷۷,۸۹۰	میلیون ریال	درآمد آمادگی

* میزان آمادگی اشاره شده، مربوط به فروش در بازار عمده فروشی می‌باشد.

ب- تولید و فروش انرژی نیروگاه گازی و خورشیدی

درصد نوسان سال مالی منتهی به ۱۴۰۲ نسبت به دوره مشابه سال مالی ۱۴۰۱	سال/دوره مالی				شرح	
	۱۴۰۱/۱۲/۲۹		۱۴۰۲/۱۲/۲۹			
میلیون ریال	مگاوات ساعت	میلیون ریال	مگاوات ساعت	میلیون ریال	مگاوات ساعت	
۹۱	۲۳	۲,۰۲۵,۷۱۳	۲,۲۳۴,۴۲۴	۳,۸۶۵,۵۷۷	۲,۹۶۲,۳۳۹	فروش به شرکت مدیریت شبکه برق ایران
(۱۳)	(۳۵)	۴۷۴,۶۶۳	۷۱۳,۱۵۵	۴۱۲,۸۸۴	۴۶۱,۳۷۱	فروش به خارج از بازار
۱۲۷	۲	۷۱,۰۹۴	۹,۵۳۶	۱۶۱,۱۴۳	۹,۶۹۷	فروش نیروگاه خورشیدی
۷۳	۱۶	۲,۵۷۱,۴۷۰	۲,۹۵۷,۱۱۵	۴,۴۳۹,۶۰۴	۳,۴۳۳,۴۰۷	جمع



همانطوریکه مشاهده می‌گردد، فروش به خارج از بازار نسبت به سال قبل کاهش و فروش به مدیریت شبکه افزایش یافته است، که این موضوع بدلیل تغییر سیاست شرکت با توجه به کاهش دوره وصول مطالبات و همچنین بالاتر بودن نرخ فروش در بازار عمدۀ فروشی می‌باشد.

ج- هزینه‌های فروش، اداری و عمومی

نسبت به فروش	تغییرات		سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	شرح
	درصد	مبلغ			
۳.۲	۳۴	۴۱,۱۸۱	۱۲۰,۶۸۸	۱۶۱,۸۶۹	حقوق و دستمزد
۱.۹	۷۰	۴۰,۳۱۶	۵۷,۵۵۲	۹۷,۷۶۸	خدمات قراردادی
۰.۲	۴۳	۲,۸۴۳	۶,۶۳۵	۹,۴۷۸	حق الزحمه و هزینه‌های حسابرسی
۰.۵	۸۶	۱۰,۷۶۲	۱۲,۵۱۸	۲۳,۲۸۰	هزینه مواد و ملازمات مصرفی
۲.۶	۳۷	۳۵,۷۵۰	۹۷,۹۸۹	۱۳۳,۸۳۹	سایر
۸%	۴۴%	۱۳۰,۸۵۲	۲۹۵,۳۸۲	۴۲۶,۲۳۴	جمع



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاکریه کوچ

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

(مبالغ به

میلیون ریال)

۴-۲- صورت سود و زیان تلفیقی:

برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۰	نوسان		سال مالی منتهی به		شرح
	درصد	مبلغ	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	
۵,۲۶۹,۴۹۶	۶۳	۱,۹۷۷,۴۴۲	۳,۱۴۰,۰۵۲	۵,۱۱۷,۴۹۴	درآمدهای عملیاتی
(۳,۰۰۳,۱۲۷)	۳۶	(۶۴۲,۰۱۴)	(۱,۸۰۲,۴۴۷)	(۲,۴۴۴,۴۶۱)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲,۲۶۹,۳۶۹	۱۰۰	۱,۳۳۵,۴۲۸	۱,۳۳۷,۶۰۵	۲,۶۷۳,۰۲۳	سود ناخالص
(۳۸۵,۷۸۰)	۴۴	(۱۳۰,۸۵۲)	(۲۹۵,۳۸۲)	(۴۲۶,۲۳۴)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
۱,۸۸۰,۵۸۹	۱۱۶	۱,۲۰۴,۵۷۶	۱,۰۴۲,۲۲۳	۲,۲۴۶,۷۹۹	سود عملیاتی
(۶۷,۴۱۲)	(۱۶)	۲۹,۰۴۴	(۱۷۸,۶۲۷)	(۱۴۹,۵۸۳)	هزینه های مالی
۷۰,۲۳۰	۹۷	۱۶۲,۲۰۲	۱۶۷,۱۵۲	۲۲۹,۳۵۴	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۱,۸۸۳,۴۰۷	۱۳۵	۱,۳۹۵,۸۲۲	۱,۰۳۰,۷۴۸	۲,۴۲۶,۵۷۰	سود قبل از مالیات
(۴۳۰,۶۳۰)	۲۰۳	(۲۷۰,۱۷۳)	(۱۳۳,۴۱۳)	(۴۰۳,۵۸۷)	هزینه مالیات بر درآمد
۱,۴۵۲,۷۷۷	۱۲۵	۱,۱۲۵,۶۴۹	۸۹۷,۳۲۵	۲,۰۲۲,۹۸۳	سود خالص
					قابل انتساب به
-	۱۲۵	۱,۱۲۵,۵۷۳	۸۹۷,۷۲۴	۲,۰۲۳,۳۰۶	مالکان شرکت اصلی
-	(۱۹)	۷۶	(۳۹۹)	(۳۲۳)	منافع فاقد حق کنترل
-	۱۲۵	۱,۱۲۵,۶۴۹	۸۹۷,۳۲۵	۲,۰۲۲,۹۸۳	سود پایه هر سهم
۲۳۰	۱۱۰	۱۶۰	۱۴۶	۳۰۶	عملیاتی (ریال)
۱۲	۶۰۰	۳۰	۵	۳۵	غیر عملیاتی (ریال)
۲۴۲	۱۲۶	۱۹۰	۱۵۱	۳۴۱	سود پایه هر سهم (ریال)



۴-۳- صورت وضعیت مالی تلفیقی:

(مبالغ به میلیون ریال)

۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	شرح
۷,۰۱۰,۱۶۸	۶,۶۳۷,۲۲۰	دارایی های ثابت مشهود
۴۷۰	۴۰۰	دارایی های نامشهود
۱,۱۱۰,۹۱۲	۲,۱۳۶,۴۳۵	دریافتی های بلند مدت
۸,۱۲۱,۵۵۰	۸,۷۷۴,۰۵۵	جمع دارایی های غیر جاری
۴۲,۹۲۲	۲۲,۳۶۹	پیش پرداخت ها
۲۴۲,۹۷۱	۲۳۹,۳۳۳	موجودی مواد و کالا
۳,۳۰۲,۴۵۰	۳,۱۳۶,۳۱۷	دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها
۱,۰۵۴,۷۰۳	۴۶۱,۵۵۹	سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۱۸۰,۱۶۵	۲۲۶,۹۲۰	موجودی نقد
۴,۸۲۳,۲۲۱	۴,۱۰۸,۴۹۸	جمع دارایی های جاری
۱۲,۹۴۴,۷۷۱	۱۲,۸۶۰,۵۵۳	جمع دارایی ها
۶,۰۰۰,۰۰۰	۶,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه
-	۲۷,۷۳۳	صرف سهام خزانه
۲۳۸,۴۴۸	۳۳۹,۹۱۸	اندوخته قانونی
۸۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	سایر اندوخته ها
۱,۴۵۹,۵۰۷	۲,۷۸۶,۹۴۳	سود انبیاشته
(۶۲۵,۴۸۰)	(۴۳۲,۴۳۰)	سهام خزانه
۷,۸۷۲,۴۷۵	۹,۰۲۲,۱۶۴	جمع حقوق مالکانه قابل انتساب به شرکت اصلی
(۶۵۵)	(۱,۱۰۳)	منافع فاقد حق کنترل
۷,۸۷۱,۸۲۰	۹,۰۲۱,۰۶۱	جمع حقوق مالکانه
		بدھی های غیر جاری
۴,۲۶۴	۵,۷۳۸	پرداختی های تجاری و سایر پرداختی ها
۱۹۲,۱۰۴	۲۸۷,۰۱۳	تسهیلات مالی بلند مدت
۷۹,۱۵۷	۱۲۲,۹۸۶	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۲۷۵,۰۲۵	۴۱۵,۷۳۷	جمع بدھی های غیر جاری
۲,۴۸۷,۵۸۵	۲,۲۹۴,۶۲۳	پرداختی های تجاری و سایر پرداختی ها
۱۳۸,۵۷۷	۴۰۳,۶۲۸	مالیات پرداختی
۱۸۷,۵۴۹	۹۶,۹۹۲	سود سهام پرداختی
۹۸۳,۷۱۵	۱۱۳,۷۳۰	تسهیلات مالی
	۱۴,۷۸۲	پیش دریافتها
۴,۷۹۷,۴۲۶	۲,۹۲۳,۷۵۵	جمع بدھی های جاری
۵,۰۷۲,۹۵۱	۳,۳۳۹,۴۹۲	جمع بدھی ها
۱۲,۹۴۴,۷۷۱	۱۲,۸۶۰,۵۵۳	جمع حقوق مالکانه و بدھی ها



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاکریه کوچ

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۴-۴- صورت تغیرات در حقوق مالکانه تلفیقی:

(مبلغ ۴ میلیون ریال)

جمع کل	حق مالک فرد	حق مالک مکان	حقوق مالکان شرکت اصلی	سهام خزانه	سود اینانته	ایار اندوخته ها	اندوخته قانونی	صرف سهام خزانه	برداشت	شرح
سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹:										
۷,۵۹۹,۹۱۰	(۱,۰۲۱)	۷,۵۷۷,۹۳۱	(۷۲۰,۹۸۰)	۱,۱۹۶,۵۸۹	۸۰۰,۰۰۰	۱۱۲,۳۲۷	-	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	مانده در ۱۴۰۱
تغیرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۱:										
۸۹۷,۳۲۵	(۳۹۹)	۸۹۷,۷۳۴		۸۹۷,۷۳۴	-	-	-	-	۱۴۰۱	سود خالص گزارش شده در صورت مالی سال ۱۴۰۱
-	-	-		-			-			فروش سهام خزانه
(۵۹۱,۹۷۵)	(۷۵)	(۵۹۱,۹۰۰)		(۵۹۱,۹۰۰)	-	-	-	-	۱۴۰۱	سود سهام مصوب
-		-		(۵۳,۱۱۷)	-	۴۵,۱۱۷	-	-		تخصیص به اندوخته قانونی
۷۹-	(۷۹-)			(۷۹-)		۹				سایر تغیرات
۷,۸۷۱,۸۷۰	(۷۵۵)	۷,۸۷۷,۹۷۵	(۷۲۰,۹۸۰)	۱,۳۵۰,۵۰۷	۸۰۰,۰۰۰	۲۳۸,۴۹۸	-	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	مانده در ۱۴۰۱
تغیرات حقوق مالکانه فرستاد ۱۴۰۲:										
۲,۰۲۲,۸۸۲	(۳۲۳)	۲,۰۲۲,۳۰۶		۲,۰۲۲,۳۰۶	-	-	-	-	۱۴۰۲	سود خالص گزارش شده در صورت مالی سال ۱۴۰۲
۲۲,۷۸۵		۲۲,۷۸۳	۱۹۳,۰۰۰				۲۷,۷۳۳			فروش سهام خزانه
(۵۹۵,۵۷۵)	(۱۷۵)	(۵۹۵,۵۰۰)		(۵۹۵,۵۰۰)	-	-	-	-	۱۴۰۲	سود سهام مصوب
-		-		(۱۱,۴۷۰)	-	۱۱,۴۷۰	-	-		تخصیص به اندوخته قانونی
-	-	-		-	-	-	-	-		سایر تغیرات
۹,۵۲۱,۰۹۱	(۱,۱۰۷)	۹,۵۲۲,۱۵۵	(۷۲۰,۹۸۰)	۷,۷۳۷,۹۷۵	۸۰۰,۰۰۰	۲۳۹,۹۱۸	۲۷,۷۳۳	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	مانده در ۱۴۰۲



۴-۵- صورت جریان های نقدی تلفیقی:

(مبالغ به میلیون ریال)

سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	شرح
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی		
(۴۲,۰۰۸)	۱,۰۲۶,۹۲۰	نقد حاصل از عملیات
(۳,۷۴۵)	(۱۳۸,۵۳۶)	پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد
(۴۵,۷۵۳)	۸۸۸,۳۸۴	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری		
۸,۰۰۰	-	دریافت های نقدی ناشی از فروش دارایی های ثابت مشهود
(۴۱۶,۴۴۵)	(۳۰۷,۶۷۰)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود
۱,۵۲۸,۸۶۸	۱,۶۹۶,۳۷۰	دریافت های نقدی حاصل از فروش سرمایه گذاری های کوتاه مدت
(۸۴۹,۱۳۷)	(۸۷۶,۲۱۸)	پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۱۴,۴۳۶	۶۹,۷۴۶	دریافت های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه گذاری ها
۲۸۵,۷۲۲	۵۸۲,۲۲۸	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
۲۳۹,۹۶۹	۱,۴۷۰,۶۱۲	جریان خالص ورود نقد قبل از فعالیت های تامین مالی
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های تامین مالی		
-	۲۷,۷۳۳	دریافت های ناشی از صرف سهام
-	۱۹۳,۰۵۰	دریافت های نقدی ناشی از فروش سهام خزانه
۲۳۰,۰۰۰	۱۷۰,۰۰۰	دریافت های نقدی ناشی از تسهیلات
(۱,۲۲۲)	(۷۸۳,۴۱۸)	پرداخت های نقدی بابت اصل تسهیلات
(۱,۴۳۲)	(۳۴۶,۱۴۴)	پرداخت های نقدی بابت سود تسهیلات
(۵۳۰,۱۱۸)	(۶۸۴,۹۵۷)	پرداخت های نقدی بابت سود سهام به مالکان شرکت اصلی
(۲۵)	(۱۲۵)	پرداخت های نقدی بابت سود سهام به منافع فاقد حق کنترل
(۳۰۲,۷۹۷)	(۱,۴۲۳,۸۶۱)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی
(۶۲,۸۲۸)	۴۶,۷۵۱	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
۲۴۲,۹۸۹	۱۸۰,۱۶۵	مانده موجودی نقد در ابتدای دوره
۴	۴	تأثیر تغییرات نرخ ارز
۱۸۰,۱۶۱	۲۲۶,۹۲۰	مانده موجودی نقد در پایان دوره
۱۷۰,۷۵۸	-	معاملات غیر نقدی



۴-۶- نسبت های مالی:

جدول زیر برخی از مهمترین نسبت های مالی شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ و سال مالی قبل را نشان می دهد.

فرمول محاسبه	سال مالی منتهی به		نسبت های مالی
	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	
دارایی جاری بر بدھی جاری	۱.۰۱	۱.۴۰	نسبت جاری
دارایی های آنی بر بدھی های جاری	۰.۹۵	۱.۳۱	نسبت آنی
جمع بدھی ها بر دارایی ها	۰.۳۹	۰.۲۶	نسبت بدھی
کل بدھی بر حقوق صاحبان سهام	۰.۶۴	۰.۳۵	نسبت بدھی به حقوق صاحبان سهام
فروش بر دارایی های ثابت	۰.۴۵	۰.۷۷	گردش دارایی ثابت
فروش بر کل داراییها	۰.۲۴	۰.۴۰	گردش مجموع دارایی
فروش بر سرمایه در گردش	۱۲۲	۴.۴۰	نسبت گردش سرمایه جاری
سود خالص بر جمع داراییها	۰.۰۷	۰.۱۶	بازده دارایی ها
سود خالص بر حقوق صاحبان سهام	۰.۱۱	۰.۲۱	بازده حقوق صاحبان سهام
سود ناخالص بر فروش	۰.۴۳	۰.۵۲	نسبت سود ناخالص
سود عملیاتی بر فروش	۰.۳۳	۰.۴۴	نسبت سود عملیات
سود خالص بر فروش	۰.۲۹	۰.۴۰	بازده فروش

۴-۷- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

سود نقدی تقسیم شده ۳ سال اخیر شرکت به شرح ذیل می باشد:

دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام (تا پایان سال مالی)	دروصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	سود سهام مصوب مجمع	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سال مالی
غیر سجامی بودن برخی از اشخاص حقیقی و عدم ارسال مدارک اشخاص حقوقی	۴۵۱,۳۶۹	۷۸,۷۷۴	۶۶۷	۶۰۰,۰۰۰	۹۰,۰۰۰	۱۴۰۱
غیر سجامی بودن برخی از اشخاص حقیقی و عدم ارسال مدارک اشخاص حقوقی	۷۱۰,۷۵۵	۶۴,۱۲۹	۵۰۰	۶۰۰,۰۰۰	۱۲۰,۰۰۰	۱۴۰۰
غیر سجامی بودن برخی از اشخاص حقیقی و عدم ارسال مدارک اشخاص حقوقی	۲۰۳,۲۲۲	۶۵,۸۹۶	۶۰۰	۷۲۰,۰۰۰	۱۲۰,۰۰۰	۱۳۹۹



۴-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت:

۱۴۰۱/۱۲/۲۹			۱۴۰۲/۱۲/۲۹			شرکت
درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	درصد مالکیت	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	درصد مالکیت	
۸,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰۰	۴,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰۰	مدیریت تولید برق زاگرس کوثر سهامی خاص
۴,۳۷۵	۸۷۵	۸۷.۵	۱۷,۵۰۰	۸۷۵	۸۷.۵	انرژی گسترش نیرو سهامی خاص

همانطوریکه ملاحظه می‌گردد تغییری در پرتفوی سرمایه‌گذاری بلندمدت صورت نگرفته است و تغییر عمدۀ سرمایه‌گذاری کوتاه مدت شامل سرمایه‌گذاری در صندوق‌های سرمایه‌گذاری با درآمد ثابت می‌باشد.

۴-۵- تحلیل حساسیت سود(زیان)

مواد اولیه نیروگاه جهت تولید انرژی، گاز طبیعی و گازوئیل می‌باشد که توسط وزارت نیرو و از طریق شرکت ملی گاز ایران و شرکت پخش و پالایش تامین می‌گردد و نیروگاهها تنها مبدل انرژی تلقی می‌گردند. همچنین با توجه به تعیین نرخ انرژی توسط وزارت نیرو و عدم اجازه صادرات برق به نیروگاهها، انرژی تولید شده با تزریق به شبکه سراسری برق کشور به مشتری عمدۀ(شرکت مدیریت شبکه برق ایران) که همان وزارت نیرو می‌باشد به صورت ریالی فروخته می‌شود.

با توجه به توضیحات فوق، نیروگاهها نه تنها وارد کننده مواد اولیه نیستند؛ بلکه اجازه صادرات برق را نیز ندارند. همچنین با توجه به قیمت‌گذاری دستوری و انحصار در خریدار برق، فروش محصولات تولیدی تابع نرخ ارز نمی‌باشد.



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاکریه کوچ

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۵- نظام راهبری شرکت

۱-۱- ترکیب اعضا هیات مدیره و اطلاعات در خصوص تحصیلات و تجارت حرفه‌ای اعضا

نام و نام خانوادگی	سنت	نایابی	منصب/غیر منصب
شهرام صدرا	رئیس هیات مدیره	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	غیر موظف
عظیم اعتمادی	نایب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل	سازمان اقتصادی کوثر	موظف
داود جمالی	عضو هیات مدیره	گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	غیر موظف
محمد باقر عبائی کوبایی	عضو هیات مدیره	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	غیر موظف
مجتبی رستمی	عضو هیات مدیره	شرکت نفت و گاز کوثر	غیر موظف



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر

(سپاهانی عالم)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

موظف / غیر موظف	تاریخ انتصاب	سوابق اجرایی	تحصیلات	سمت	نیابتگان	لیست دبایت مدیریه
غیر موظف	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	مدیر اجرایی بروزه های شرکت مهندسی شرکت مهندسی موکام - ۱۳۷۴ ، ۱۳۸۰ - ۱۳۸۶ ، معاونت مالی و اقتصادی شرکت مهندسی موکام - ۱۳۸۶ - ۱۳۸۷ ، مدیرعامل و رئیس هیات مدیره آریا صدرو بارت - ۱۳۹۴ - ۱۳۹۶ ، معاونت مالی و اقتصادی شرکت تولید نیروی مرکزی صبا (نیروگاه زنجان) و معاونت مالی و اقتصادی شرکت جنوب شرق صبا (نیروگاه چابهار) - مشاور مدیر نیروگاه زنجان - ۱۳۹۷ - ۱۳۹۸ ، رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی بیوند گستر پارس - موظف - ۱۳۹۸ - ۱۳۹۶ ، مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی بیوند گستر پارس - ۱۳۹۹ ، مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره شرکت مولود نیروی خرم آباد (مالک) ناکنون ، رئیس هیات مدیره شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر	دکترای کسب و کار	رئیس هیات مدیره	شهرام صدرا	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان
موظف	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	مدیر دفتر مدیرعامل و هیات مدیره شرکت تاید وائز خاور میانه - ۱۳۸۵ ، مدیر دفتر مجتمع عمومی و امور شرکتها - تاید وائز خاور میانه - ۱۳۸۶ ، رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی نوین گستر - ۱۳۹۰ - ۱۳۹۳ مدیریت توسعه برق غیر اوکسین - ۱۳۹۴ - ۱۳۹۲ ، رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت تولید برق خلیج فارس - ۱۳۹۳ ، رئیس هیات مدیره شرکت توسعه برق و انرژی هرمان - ۱۳۹۴ - ۱۳۹۵ ، مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و ارزیابی عملکرد مادر تخصصی برق حرارتی - ۱۳۹۵ - ۱۳۹۶ ، مدیر کل بودجه و تأمین منابع مادر تخصصی برق حرارتی - ۱۳۹۵ - ۱۳۹۸ ، نائب رئیس هیات مدیره هلدینگ برق آب و آب صبا - ۱۳۹۸ ، مشاور مدیرعامل نیروگاه دماوند - ۱۳۹۹ ، مشاور بانک صادرات ایران در نقل و انتقال نیروگاه سیکل ترکیبی زواره - ۱۳۹۹ ، مدیر کل شرکت مادر تخصصی توانیر تا آذر ماه ۱۴۰۰	دکترای مدیریت خط مشی گذاری	مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره	علیم اعتمادی	سازمان اقتصادی کوثر
غیر موظف	۱۴۰۱/۱۱/۱۲	از تاریخ ۱۴۰۰/۰۱/۰۱ تا ۱۳۹۹/۰۹/۲۳ ، معاون برنامه ریزی و کنترل راهبردی گروه (هلدینگ) جهاد نصر کرمان ، از تاریخ ۱۴۰۱/۰۱/۰۱ تا ۱۳۹۹/۰۹/۲۳ ، رئیس و نائب رئیس هیات مدیره شرکت مولود نیروگاهی تجارت فارس از تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۲۳ تا ۱۴۰۰/۰۱/۰۱ معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی گروه توسعه انتظام مال و استه به موسسه اعتباری ملل ، از تاریخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۹ تا ۱۳۹۹/۰۹/۲۰ ، عضو هیات مدیره و معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی موسسه جهاد نصر ، از تاریخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۱ تا ۱۳۹۹/۰۹/۲۰ ، معاون برنامه ریزی مجری طرح توسعه شبکه های آبیاری فرعی غرب و شمال غرب کشور ، از تاریخ ۱۳۹۸/۰۸/۲۸ تا ۱۴۰۰/۰۱/۰۱ ، رئیس هیات مدیره شرکت مولود نیروی خرم آباد (شرکت پژوهش نیروگاه ۸۰۰ سیکل ترکیبی خرم آباد به طرفیت ۴۸ مکاوات) متعلق به بنیاد مستضعفان ، فراب و مینا ، از تاریخ ۱۳۹۸/۰۱/۰۱ تا ۱۴۰۰/۰۱/۰۱ ، معاون برنامه ریزی شرکت بین المللی صانیر (صارور کننده نمونه خدمات فنی و مهندسی در حوزه انرژی (www.sunir.com)) از تاریخ ۱۴۰۰/۰۱/۰۱ تا ۱۳۹۹/۰۹/۲۲ ، مدیر دفتر برنامه ریزی طرح ها (PMO) ، سازمان توسعه برق ایران (شرکت مادر تخصصی توسعه برق حرارتی) ، از تاریخ ۱۳۸۰/۰۲/۱۸ تا ۱۳۸۴/۰۹/۲۲ تا ۱۳۸۴/۰۹/۲۲ تا ۱۳۸۷/۰۲/۱۵ تا ۱۳۸۷/۰۶/۲۱ تا ۱۳۸۷/۰۶/۲۱ ، رئیس واحد برنامه ریزی و کنترل بروزه طرح توسعه پست های فشار قوی ، شرکت سرمایه گذاری سانکاب (مدیر طرح توسعه پست های فشار قوی) از تاریخ ۱۴۰۰/۰۹/۰۱ تا ۱۳۹۹/۱۲/۲۹ تا ۱۳۸۱/۱۲/۲۹ ، رئیس گروه برنامه ریزی طرح های انتقال نیرو - سازمان توسعه برق ایران ، از تاریخ ۱۳۷۷/۰۶/۰۱ تا ۱۳۷۷/۰۶/۰۱ کارشناس برنامه ریزی و کنترل بروزه در سازمان کشاورزی و صنایع غذایی بنیاد مستضعفان و جانازان ارائه خدمات مشاور به شرکت های تدبیر نیرو ، شرکت ساختمانی وابند ، احداث صنعت ، هلدینگ نیرو قرارگاه سازندگی خاتم النبیاء ، شرکت تولید نیروی جنوب شرق صبا (مالک نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار) ، معاونت برنامه ریزی و اقتصادی وزارت و زارت سازندگی ، دفتر استانداردها و طرح های آب و آبخیز و وزارت نیرو و ...	دکترای مدیریت پروژه و ساخت	عضو هیات مدیره	داد و جمالی	شرکت گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمندان معین کوثر
غیر موظف	۱۳۹۸/۰۷/۱۰	سابقه اجرایی ۳۰ سال ، مدیر نیروگاه تولید برق بیستون . عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در سال ۱۳۹۴	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	عضو هیات مدیره	مجتبی رستمی	شرکت نفت و گاز کوثر
غیر موظف	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	شرکت بازرگانی راهبرد پیشگامان ایرانیان ایرانیان ۱۳۸۸-۱۳۸۹ ، وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) - ۱۳۸۷-۱۳۹۰ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت سواحل مکران (چابهار) - ۹۶-۹۷ ، مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی نوین گستر هزاره پارس - ۱۳۹۰-۱۳۹۷ ، مشاور اقتصادی و بازار شرکت SKY Winf آلمان از ۱۳۹۴ تاکنون ، مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین المللی ارسا ساختمن از ۱۳۹۷ تاکنون ، مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۵-۹۹ معاون برنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۴۰۰ تاکنون	فوق لیسانس برق قدرت	عضو هیات مدیره	محمدیا قر عبایی کوبایی	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر



۵-۲-۵- گمیته‌های تخصصی شرکت

۱-۱-۵- گمیته حسابرسی :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	شهرام صدرا	رئیس کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	مدیر اجرایی پروژه های شرکت مهندسی شرکت مهندسی موکام ۱۳۷۴ معاونت مالی و اقتصادی شرکت مهندسی موکام ۱۳۸۶-۱۳۸۰ مدیر عامل و رئیس هیات مدیره آریا صدر پار ۱۳۹۴-۱۳۸۶ معاونت مالی و اقتصادی شرکت تولید نیروی مرکزی صبا (نیروگاه زنجان) و معاونت مالی و اقتصادی شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس - موظف ۱۳۹۸-۱۳۹۶ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس - مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس ۱۳۹۹-۱۴۰۰ ۱۳۹۷-۱۳۹۴ مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت مولد نیروی خرم آباد (مالک) تاکنون رئیس هیات مدیره شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
۲	سید یاسر موسوی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	موسسه حسابرسی مفید راهبر از سال ۱۳۸۹ تا ۱۴۰۰/۰۶/۳۱ اکمیته حسابرسی شرکت رویال ساختمان آریا (سهامی خاص) (ستاد اجرایی فرمان امام آر) - نماینده موضوع بند ۳ ماده ۲۴۴ قانون مالیاتهای مستقیم در استان تهران
۳	عبدالله مولاوی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۵ سال، معاونت مالی بنیاد تعاون بسیج، مدیر عامل شرکت پیشگامان نوآوران دانا، مدیر عامل شرکت بازرگانی ترازان پی ریز، مدیر مالی فراب
۴	ارزنگ محمودی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	عضو کمیته تخصصی تنظیم مقررات ارتباطات و نماینده وزارت امور اقتصادی و دارایی در اعمال مالکیت سهام دولت عضو کارگروه تخصصی حسابرسی و بودجه هیات امنی سازمان تأمین و عضو کمیته حسابرسی شرکت پارس سویچ
۵	سیدحسین خاتمی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد- مدیریت مالی	حسابرس ارشد سازمان حسابرسی ۱۳۶۹-۱۳۷۸-۱۳۷۸ مفید راهبر از ۱۳۸۱-۱۳۷۸ سیدبررسی های خاص
۶	جابر قاسمیان	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناسی حسابداری	حسابرس موسسه حسابرسی سنجه حساب از خرداد ۱۳۹۴ لغایت آذر ۱۳۹۵ حسابدار ارشد صنایع غذایی نوآفرین از دی ماه ۱۳۹۵ لغایت بهمن ۱۳۹۶ حسابرس ارشد موسسه حسابرسی مفید راهبر از اسفند ماه ۱۳۹۶ لغایت تیرماه ۱۴۰۲



۵-۲-۲- کمیته ریسک:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	اعظیم اعتمادی	عضو کمیته	دکترای مدیریت تولید خط مشی گذاری	مدیر دفتر مدیرعامل و هیات مدیره شرکت تابد و اتر خاور میانه ۱۳۸۵ - رئیس هیات مدیره شرکت برق و فریزی نوبن گستر ۱۳۹۰- ۱۳۹۳ - مدیرعامل شرکت توسعه برق غیر غیر اوکسین ۱۳۹۲- ۱۳۹۴ - رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت تولید برق خلیج فارس ۱۳۹۳ - رئیس هیات مدیره شرکت توسعه برق و فریزی همزمان ۱۳۹۳- ۱۳۹۴ ، مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و ارزیابی عملکرد مادر تخصصی برق حرارتی - مدیر کل بودجه و ثابتین منابع مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۵- ۱۳۹۶ - نائب رئیس هیات مدیره هلدینگ برق و آب صبا - موظف ۱۳۸۸ - مشاور مدیرعامل نیروگاه دماوند ۱۳۹۹ ، مشاور پانک مادرات ایران در نقل و انتقال نیروگاه سیکل ترکیبی زواره ۱۳۹۹ - مدیر کل شرکت مادر تخصصی توپلر
۲	فرید حسین نوری	عضو کمیته	لیسانس حسابداری	کارشناس دفتر مجامع عمومی وزارت نیرو ۱۳۷۸ - سرپرست و ریس گروه ساماندهی شرکت‌های دولتی دفتر مجامع ۱۳۸۵ - ریس گروه مجامع عمومی ۱۳۸۵ - ریس گروه بازرگانی ۱۳۸۶ - معاون دفتر نظارت مالی، بودجه و امور مجامع شرکت مادر تخصصی مهندسی آپنا کشور ۱۳۸۷ - ریس گروه بازرگانی بر این ریس دفتر بازرگانی، ارزیابی عملکرد و پاسخ‌گویی به شردادات ۱۳۸۸/۰۱/۰۱ - نائب معاون بازرگانی دفتر بازرگانی، ارزیابی عملکرد و پاسخ‌گویی به شدایات ۱۳۸۸/۰۱/۰۲ - معاون بازرگانی دفتر امور شرکتها و گامی عالم (سهامی عالم) - سرپرست دفتر تولید نیروی برق شرکت تابد و اتر خاور میانه (سهامی عالم) امور شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق عملکرد و دفتر نیرو (با حفظ سمت معاونت دفتر) مدیر کل دفتر مجامع عمومی، واگذاری و مدیریت سهام شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی - مدیر کل دفتر بازرگانی و مدیریت عملکرد وزارت نیرو. مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی - مدیر کل دفتر بازرگانی و مدیریت عملکرد وزارت نیرو. مدیریت مدیریت نیروگاه زاکریه گوژ و بروندگان ویژه - مدیر کل دفتر توسعه حاکمیت شرکت شرکت مادر تخصصی برق حرارتی
۳	مجید حیدری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۱ سال، مدیر مالی شرکت رogen نباتی جهان، مدیر مالی و اداری شرکت شیمی دارو کونر، مدیر مالی شرکت تولید و مدیریت مدیریت نیروگاه زاکریه گوژ
۴	محمد باقر علائی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد ارشد برق قدرت	شرکت بازرگانی راهبرد پیشگامان ایرانیان ۱۳۸۹- ۱۳۸۸ - وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) ۱۳۹۰- رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت سواحل مکران (چابهار) ۹۶-۹۸ ، مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی نوبن گستر هزاره پارس ۱۳۹۷- ۱۳۹۹ ، مشاور اقتصادی و بازار شرکت SKY Winf آلمان از ۱۳۹۴ تاکنون، مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین‌المللی ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون، مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۵-۹۹ ، معاون برنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تاکنون
۵	داود جمالی	رئیس	دکترای مدیریت پژوهش و ساخت	از تاریخ ۰۱/۰۷/۱۴ ، معاون برنامه ریزی و کنترل راهبردی گروه (هلدینگ) جهاد تضیر کرمان، از تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۲۲ ، رئیس و نائب رئیس هیات مدیره شرکت مادر تولید نیروگاهی تجارت فارس ، از تاریخ ۰۱/۰۷/۲۱ تا ۱۳۹۹/۱۰/۰۱ ، معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی گروه توسعه اقتصاد ملل وابسته به موسسه اعتباری ملی ، از تاریخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۹ تا ۱۳۹۹/۰۹/۳۰ ، عضو هیات مدیره و معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی موسسه جهاد تضیر ، از تاریخ ۰۱/۰۵/۱۳۹۴ تا ۱۳۹۹/۰۹/۰۳ ، معاون برنامه ریزی مجری طرح توسعه شبکه‌های آبیاری فرعی غرب و شمال غرب کشور ، از تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۲۵ تا ۱۳۹۸/۰۸/۲۸ ، رئیس هیات مدیره شرکت مولد نیروگاه خرم آباد (شرکت پژوهه نیروگاه BOO سیکل ترکیبی خرم آباد به ظرفیت ۴۸۴ مگاوات) متعلق به بنیاد مستضعفان، فراب و مینا ، از تاریخ ۰۱/۱۰/۰۱ تا ۱۳۸۹/۰۱/۱۰ ، معاون برنامه ریزی شرکت بین‌المللی صانیر (صادر کننده نمونه خدمات فنی و مهندسی در حوزه انرژی (WWW.SUNIR.COM) ، از تاریخ ۱۳۸۹/۰۹/۲۲ تا ۱۳۸۹/۱۲/۲۹ ، مدیر دفتر برنامه ریزی طرحها (PMO) سازمان توسعه برق ایران (شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی) ، از تاریخ ۱۳۸۴/۰۹/۲۲ تا ۱۳۸۴/۰۹/۲۲ ، رئیس گروه کنترل پروژه، سازمان توسعه برق ایران ، از تاریخ ۱۳۸۷/۰۶/۲۱ تا ۱۳۸۷/۰۹/۰۲ ، رئیس واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه طرح توسعه پست‌های فشار قوی، شرکت سرمایه‌گذاری ساتکاب (مدیر طرح توسعه پست‌های فشار قوی) ، از تاریخ ۱۳۷۹/۰۹/۰۲ تا ۱۳۸۱/۱۲/۲۱ ، رئیس گروه برنامه ریزی معاونت طرح‌های انتقال نیرو- سازمان توسعه برق ایران ، از تاریخ ۱۳۷۶/۰۶/۰۱ تا ۱۳۷۷/۰۳/۳۱ ، کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه در سازمان کشاورزی و صنایع غذایی بنیاد مستضعفان و جانبازان
۶	حامد صیرفیان	دبیر کمیته	دکترای مدیریت دولتی	ردیف تدبیر نیرو، شرکت ساختمانی وابند، احداث صنعت، هلدینگ نیرو قرارگاه سازندگی خاتم‌النبیاء، شرکت تولید نیروی جنوب شرق صبا (مالک نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار)، معاونت برنامه ریزی و اقتصادی وزارت جهاد سازندگی، دفتر استانداردها و طرح‌های آب و آبادی وزارت نیرو، و راهبردی شرکت معاونت مدیریت کاربین طرح ۱۳۸۴- ۱۳۸۵) (باره وقت



۵-۴-۳-۲- کمیته سرمایه‌گذاری:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	علیم اعتمادی	رئیس کمیته	دکترای مدیریت تولید خط مشی گذاری	مدیر دفتر مدیرعامل و هیات مدیره شرکت تاید و اتر خاور میانه ۱۴۸۵- رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی نوین گسترش ۱۳۹۰-۱۳۹۳ ، مدیرعامل شرکت توسعه برق غدیر اوکسین ۱۴۹۲-۱۳۹۴- رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت تولید برق خلیج فارس ۱۳۹۳ ، رئیس هیات مدیره شرکت توسعه برق و انرژی هرمان ۱۳۹۴-۱۳۹۳- مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و ارزیابی عملکرد مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۵- ، مدیر کل بودجه و تامین منابع مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۶-۱۴۰۵- نائب رئیس هیات مدیره هلدینگ برق و آب صبا - موظف ۱۳۹۸- مشاور مدیرعامل نیروگاه دماوند ، مشاور پانک صادرات ایران در نقل و انتقال نیروگاه سیکل ترکیبی زواره ۱۴۹۹- مدیر کل شرکت مادر تخصصی توپیز
۲	احسان جعفریان	عضو کمیته	دکتری مهندسی صنایع	پانک شهر، کارشناس سرمایه گذاری، مرکز تحقیقات ریالی کشور، کارشناس برنامه ریزی
۳	مجید حیدری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۱ سال، مدیرمالی شرکت رونمایی باتی جهان، مدیرمالی و اداری شرکت شیمی دارو کوثر، مدیرمالی شرکت تولید و مدیریت مدیریت نیروگاه زاکریس کوثر
۴	محمد باقر عابدی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد برق قدرت	شرکت بازرگانی راهبرد بیشگامان ایرانیان ۱۳۸۹-۱۳۸۸-۱۳۹۰- وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) ، رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت سواحل مکران (چابهار) ۹۶-۹۸ ، مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی نوین گستر هزاره باری ۱۳۹۰-۱۳۹۷ ، مشاور اقتصادی و بازار شرکت آلان از ۱۳۴۶ SKY WiFi آلان از ۱۳۴۷ تاکنون ، مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین المللی ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون ، مشاور اقتصادی و بازار شرکت تولید نیروی برق حرارتی ۹۵-۹۹ ، معاون برنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تاکنون
۵	علی هزاوه	عضو کمیته	مدیریت مالی	- مدیر نظارت بر شرکت‌های گروه مالی و اقتصادی دی (وابسته به بانک دی اوزارت کشور، رئیس گروه نظارت و بازارسی وزارت کشور عفو شورای تحول وزارت کشور ، عضو کمیسیون برنامه و بودجه دیپرخانه مجمع تشخیص مصلحت نظام از سال ۱۴۰۰- سرپرست گروه نظارت بر سازمانها تابهه وزارت کشور، بخشدار چوار ایلام (بخشداری مستقل) رئیس اداره اتباع خارجی و وزارت کشور رئیس شورای آموزش و پرورش چوار، کارشناس سرمایه گذاری ، دفتر سرمایه گذاری و اشتغال وزارت کشور ، مسئول بیرونیه هیأت مرکزی بازارسی انتخابات نهیمن دوره مجلس شورای اسلامی ، مسئول بیرونیه ستاد بیشگیری و مبارزه با روش در وزارت کشور ، مسئول گروه نیت نام انتخابات هشتمین دوره مجلس شورای اسلامی در ستاد انتخابات کشور ، مسئول گروه امور انتخابات هفمین دوره ریاست جمهوری اسلامی در ستاد انتخابات کشور ، نایب‌پسر وزارت کشور در کمیسیون ماده ۱۰۰ شهرداری پردهس ، نایب‌پسر وزارت کشور در کمیسیون ماده ۷۷ شهرداری آبرد ، کارشناس تعزیه و تعطیل سیستم انتخابات وزارت کشور ، کارشناس اردوگاههای مرآقبتی اداره کل امور اتباع و مهاجرین خارجی وزارت کشور ، کارشناس بیرونیه شورای اسلامی هماهنگی ترافیک شهرهای کشور ، بازرس تعزیزات آرد و نان فرمانداری شهرستان نهادن سازمان منطقه آزاد ، سرپرست امور حمل و نقل عمومی سازمان منطقه آزاد قشم (همطراز مدیر کل) ، دبیر شورای اسلامی منطقه آزاد قشم
۶	حامد صیرفیان	دبیر کمیته	دکتری مدیریت دولتی	رئیس گروه برنامه ریزی تلقیقی، دفتر برنامه ریزی کلان، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۱۳۹۰- تاکنون رئیس گروه مدیریت پروژه، دفتر برنامه ریزی کلان، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۱۳۹۹-۱۳۹۶- کارشناس مدیریت پروژه های نیروگاهی، مشاورت برنامه ریزی، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۱۳۸۵-۱۳۹۶ مشاور برنامه ریزی راهبردی - شرکت مشاور مدیریت کاربین طرح ۱۳۹۵- ۱۳۸۴- تا ۱۴۰۰- تا ۱۴۰۱- ۱۴۰۲- باره وقت



۵-۴-۴- کمیته انتصابات و جیران خدمات:



۶- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۶-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی

از مهمترین شاخص‌ها و معیارهای مورد استفاده جهت ارزیابی عملکرد به شرح ذیل می‌باشد:

توضیحات	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	شرح
هزینه‌های تولید با توجه به افزایش مقدار تولید کاهش یافته است که این موضوع باعث افزایش درصد حاشیه سود ناخالص نسبت به دوره قبل شده است.	۱,۸۰۲,۴۴۷	۲,۴۴۴,۴۶۱	کاهش هزینه‌های تولید
دوره وصول مطالبات نسبت به دوره قبل، ۴۰ روز کاهش یافته است.	۴۷۰	۲۳۰	دوره وصول طلب-روز
با توجه به کاهش دوره وصول مطالبات وضعیت نقدینگی شرکت نسبت به دوره قبل بهبود قابل توجهی داشته است.(مطابق صورت جریان وجوده نقد)	(۴۰,۷۵۳)	۸۸۸,۳۸۴	- بهبود وضعیت نقدینگی فعالیتهای عملیاتی
درصد حاشیه سود، دوره وصول مطالبات، نسبت سرمایه در گردش و ... بهبود یافته که این موضوع ناشی از عملکرد مطلوب شرکت می‌باشد.	۴۳	۵۲	- بهبود نسبتهای مالی درصد سود ناخالص نسبت به درآمد عملیاتی
افزایش ۶۳ درصدی فروش ناشی از افزایش ۱۶ درصدی مقدار و ۴۷ درصدی نرخ می‌باشد.	۳,۱۴۰,۰۵۲	۵,۱۱۷,۴۹۴	افزایش فروش-میلیون ریال
سود خالص شرکت نسبت به دوره قبل، افزایش ۱۲۵ درصدی داشته است.	۸۹۷,۳۳۵	۲,۰۲۲,۹۸۲	افزایش سود-میلیون ریال
شرکت جهت کنترل سوخت و همچنین کاهش آلایندگی محیط اقدام به پایش منظم ماشین آلات و تعمیرات به موقع آن و همچنین تعویض به موقع فیلترهای نیروگاه‌های گازی نموده است.	-	-	ارزیابی کنترل سوخت و راندمان کنترل آلایندگی محیط
شرکت جهت ارزیابی عملکرد بهره بردار اقدام به اخذ منظم و به موقع گزارش از دستگاه نظارت مقیم در نیروگاه و همچنین پایش و بازدید منظم از نیروگاه طبق دستورالعمل‌ها و رویه‌های ابلاغی سازنده می‌نماید.	-	-	کنترل ارزیابی عملکرد بهره بردار

شاخص‌ها و
معیارهای مالی

شاخص‌ها و
معیارهای غیرمالی



۶-۲- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

شرکت دارای نیروگاه خورشیدی ۵ مگاواتی واقع در شهرکرد و نیروگاه گازی ۶۴۸ مگاواتی واقع در کرمانشاه می‌باشد که عملکرد نیروگاه‌های فوق به شرح ذیل می‌باشد:

سال ۱۴۰۱		سال ۱۴۰۲		
درصد سود	درصد سود	سود ناخالص	بهای تمام شده	درآمد عملیاتی
۴۳	۵۲	۲,۵۸۴,۹۶۵	(۲,۳۷۱,۳۸۶)	۴,۹۵۶,۳۵۱
۱۹	۵۵	۸۸,۰۶۸	(۷۳,۰۷۵)	۱۶۱,۱۴۳
۴۳	۵۲	۲,۶۷۳,۰۳۳	(۲,۴۴۴,۴۶۱)	۵,۱۱۷,۴۹۴

فروش نیروگاه گازی
فروش نیروگاه خورشیدی

همانطوریکه مشاهده می‌گردد، درصد حاشیه سود نیروگاه‌های شرکت نسبت به سال قبل افزایش قابل توجهی داشته است، که این موضوع ناشی از عملکرد مطلوب شرکت می‌باشد.

۶-۳- تحلیل تغییرات در وضعیت مالی و نقدینگی و عملکرد شرکت:

درآمدهای عملیاتی:

افزایش در درآمدهای عملیاتی شرکت به میزان ۶۳ درصد نسبت به سال مالی قبل، ناشی از افزایش مقدار و نرخ فروش انرژی نیروگاه گازی و عرضه برق تولیدی نیروگاه خورشیدی ۵ مگاواتی در تابلو سبز بورس انرژی می‌باشد.

درآمدهای غیر عملیاتی:

افزایش در درآمدهای غیر عملیاتی به میزان ۹۷ درصد نسبت به سال قبل، عمدتاً ناشی از سود حاصل از صندوق‌های سرمایه گذاری می‌باشد.

بهای تمام شده در آمدهای عملیاتی:

افزایش در بهای تمام شده به میزان ۳۶ درصد نسبت به سال مالی قبل، عمدتاً ناشی از افزایش تولید و هزینه خرید انرژی از شرکت بهره بردار و افزایش نرخ سوخت مصرفی می‌باشد.

سود خالص:

افزایش سود خالص شرکت به میزان ۱۲۵ درصد نسبت به سال مالی قبل، عمدتاً ناشی از افزایش مقدار و نرخ فروش انرژی در سال مالی مورد گزارش می‌باشد.

دربافتی‌های بلند مدت:

افزایش دریافتی‌های بلند مدت به میزان ۹۲ درصد نسبت به سال مالی قبل، از بابت دریافت اسناد خزانه اسلامی به مبلغ ۲,۱۳۲,۱۵۹ میلیون ریال از مدیریت شبکه برق ایران بابت تسویه بخشی از بدھی‌ها می‌باشد.

تسهیلات مالی:

کاهش در تسهیلات مالی به میزان ۶۶ درصد، عمدتاً ناشی از تسویه اوراق سلف موازی استاندارد برق می‌باشد.



۷- جمع بندی

با توجه به پیش بینی افزایش نرخ سوخت در سال های آینده و اهمیت افزایش راندمان، شرکت در حال پیگیری جهت اجرای طرح سیکل ترکیبی نیروگاه گازی جهت افزایش سهم تولید و حضور حداکثری در آرایش بهینه شبکه سراسری برق کشور می باشد. در همین راستا ضمن اخذ مصوبه شورای اقتصاد جهت اجرای پروژه بخش بخار سیکل ترکیبی به ظرفیت ۳۲۰ مگاوات، اقدامات دوره پیشبرد در حال پیگیری می باشد.

اهم اقدامات صورت گرفته در سال مالی به شرح ذیل می باشد:

- لئے وصول مبلغ ۱,۸۷۸,۳۷۲ میلیون ریال از شرکت مدیریت شبکه برق ایران؛
- لئے وصول اسناد خزانه اسلامی به مبلغ ۲,۱۳۲,۱۵۹ میلیون ریال؛
- لئے تهاصر بدھی به شرکت نفت و گاز به مبلغ ۸۱۶,۸۵۱ میلیون ریال؛
- لئے واریز سود سهامداران و مطالبات سنتاتی از طریق سامانه سجام؛
- لئے عرضه برق نیروگاه خورشیدی در تابلو سبز بورس انرژی؛
- لئے پیگیری اجرای بخش بخار نیروگاه در چارچوب ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر؛
- لئے اجرای پروژه نیروگاه خورشیدی سقفی ۵۰ کیلو واتی کرمانشاه.



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در زمینه تولید و عرضه انرژی الکتریک پایدار فعالیت می‌نماید. این شرکت از طریق خرید، ایجاد و بهره برداری از نیروگاههای حرارتی و تجدیدپذیر ضمن رعایت الزامات زیست محیط منطبق با استانداردهای جهان، در جهت تامین برق جامعه و کمک به اقتصاد و صنایع کشور ایفای نقش می‌کند. ما با تأکید بر نیروی انسان متخصص، به کارگیری فناوری نوین و بهره گیری از نوآوری، در جهت فراهم کردن انرژی پاک برای توسعه پایدار جامعه و خلق ارزش برای مشتریان و ذینفعان تلاش می‌نماییم.

...می‌شود و می‌توانیم



نیروگاه: کرمانشاه، کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه-همدان
تلفن: ۰۸۳۲۴۶۶۲۸۲۱ | نمبر: ۰۸۲۲۴۶۶۲۸۲۱
www.zgpg.ir | info@zgpg.ir

دفتر مرکزی: تهران، خیابان بهشتی، خیابان پاکستان،
نبش بن بست حافظ، پلاک ۱۲، طبقه دوم
تلفن: ۰۸۸۷۳۲۷۹۴ | نمبر: ۰۸۸۷۴۳۲۸۷

